蘇浙會訊

第163期

（非賣品）

香港蘇浙滬同鄉會（創立於一九四六年）
《蘇浙會訊》季刊（一九九六年八月創刊）

Kiangsu & Chekiang Newsletter Quarterly

出　版：香港蘇浙滬同鄉會

地　址：香港皇后大道中58號10樓

電　話：2524 4758

傳　真：2877 0846

網頁瀏覽：www.kcsrahk.org.hk

印　刷：K. W. YEUNG PRINTING CO.

【本期共出紙8版】

現代與傳統並重的時代女性
——訪香港蘇浙滬同鄉會財務委員會副主任委員譚唐毓麗會董



右起：張浩然會長、譚唐毓麗會董及嚴元浩副會長

譚唐毓麗女士，一位活躍於會計界和商界的成功事業女士，羅兵咸永道會計師事務所前中國南部主管、香港中華總商會選任會董、香港總商會粵港澳大灣區工作小組召集人、香港蘇浙滬同鄉會會董、香港新界崇德社前社會服務及現任會員事務委員會聯席主席。打從我接到訪問譚太的消息，就開始充滿了期待和想像，她會是一位不苟言笑、追求效率、讓人望而生畏的女強人嗎？直至見面，穿著紅色套裝、笑容可掬的譚太親切地和我交談，無私地跟我分享了很多人生經驗，完全顛覆了我對她的想像。譚太是土生土長的香港上海人，父親祖籍浙江鎮海，早於四十年代末父母親便已移居香港。母親雖是廣東人，卻是在上海出生、成長的，故自幼家中常用語言便是上海話。譚太笑說其實家中七兄弟姐妹，小時候唯獨她一人不願講上海話，總是用廣東話和父母及兄弟姐妹應對。直至四十多歲因工作需要到上海開展業務及與親戚見面，大家用上海話閒話家常時驚覺原來自己也能說得一口流利的上海話。其後加入香港蘇浙滬同鄉會，不論開會或用膳，當大家時而以上海話交談時，她會倍感親切和開心。所以，每次到同鄉會會所，不論是開會還是用餐，她都儘量和長輩們說說上海話，特別是和已故的周伯英會長聊天，以提升自己的上海話水平。

譚唐毓麗女士畢業於香港拔萃女書院及香港大學，大學畢業即加入香港政府稅務局。服務市民八年後，在機緣巧合之下，於1986年加入羅兵咸永道會計師事務所的稅務部，為企業客戶提供審計、稅務和諮詢等專業服務。這也是她事業的一個轉捩點，過去在政府稅務局工作，她累積了豐富的工作經驗，充份掌握了香港稅務政策的特點；加入羅兵咸永道使她更瞭解商界企業的營運需要及商業考慮，因此之後每每代表客戶和稅務局解決稅務爭議時便可從更多的角度去解釋，也能從雙方的角度和利益出發作考慮，這往往令她能有效地協助雙方達成協議，譚太笑說或許是因為她知己知彼的緣故吧！到了九十年代初，她開始接觸中國稅務。早於1978年，中國內地便開始進行改革開放，一開始很多外商主要是油公司進入中國，不過後來國家的「三來一補」政策，也吸引大量其他外資、港商、台商紛紛進入中國市場。一時之間，外國公司辦事處、或港商、台商之來料加工廠在國內如雨後春筍般林立，故對稅務、審計和諮詢等專業服務的渴求日增。尤其是當年國內的稅務機關及工廠的設備都非常簡陋，但是稅制卻是非常複雜，不同香港的簡單明確，而且不同省份的稅務優惠亦有所不同，她的客戶因而常常會墮入稅費罰款的陷阱而出現稅務爭議，所以當年她總是要和各地的稅務官員經過一輪專業性爭論及舉證才能達成協議，不過她也因此和很多內地稅務官員惺惺相惜，成了三十年的老朋友。例如廣州稅務機關，大家交流了三十年，多年來很多稅務問題都是經過雙方深思熟慮的專業討論、交流才能得以解決、執行，雙方皆獲益良多。她說自己見證了中國稅務制度的不斷改善和成長。譚太說九十年代的羅兵咸永道在中國的辦事處可說是屈指可數，大部分中國的稅務業務都是從香港公司派同事去跑的。當年她也是帶著團隊從深圳到東莞、廣州、廈門、上海、北京、天津、大連甚至黑龍江，從南到北，足跡踏遍全國的大江南北。那時內地的環境較差，到內地出差較辛苦，所以公司要為同事提供津貼，當然到了現在，一方面公司在中國內地共設立了三十多個營業點，共近二萬員工，不再需要時時從香港派人前往，更不用提供津貼。另一方面，每天看著員工不斷成長，可以獨當一面幫到客戶，她亦倍感欣慰。

談到工作的第二個轉捩點，譚太認為是2008年。自從這年開始，她走出了稅務框框轉做中國市場，工作上的改變，讓她不單要瞭解客戶的稅務需要，亦要考慮企業其他方面的需求，使她要與企業一起成長。因為提供的服務範疇也發展到各方面的諮詢，包括數碼產品、數碼轉型、網絡安全、融資上市、併購、ESG等等。她必須要瞭解客戶的業務、所在行業及地區所面臨的重要問題，為客戶提供新的思路和視角。所以，從那時起她因應工作需要加入多個商會，包括中華總商會、香港總商會等，以便更瞭解商界的需要，同時亦因此結識了許多商界的朋友。在2018—2021年間，她擔任香港總商會中國委員會主席，帶領很多考察團到中國各城市考察。最近幾年，為配合國家的發展大局，她尤其注重大灣區之發展機遇，早前香港總商會與政府合作舉辦「大灣區青年就業計劃」，助香港青年在內地創業和就業。她亦作為粵港澳大灣區工作小組召集人的身份幫助號召很多企業積極參與。她說大灣區的發展可謂一日千丈，尤其在基建方面，先有廣深港高鐵香港段的開通，再有港珠澳大橋的建成，以及今年深中通道、黃茅海跨海通的通車，六條珠江口跨海通道將彌合伶仃洋、獅子洋水域，將珠江口聯「灣」成「圈」了，實現了大灣區一小時生活圈的藍圖。在整個大灣區，無論是大型基建項目還是快速冒起的創新企業，皆充滿機遇。

在過去三十年，譚太除了見證了中國稅務的改革，更見證了中國的騰飛，各方面都在茁壯地成長，例如傳統產業升級為高端製造業，許多地方性生產企業也升級轉型為高新科技、自動化產業，並加入很多環保元素。最令人驚嘆的是內地生產業轉型的速度，她說一些她們疫情前曾到訪過的工廠，當時仍是人力密集和低科技的生產模式，如今不但廠房已高度自動化，乾淨整齊之餘，還融入先進科技。疫情後，每次再去一個城市，可謂次次面貌都不一樣，而且不只是一線、二線城市，即使是三線、四線的城市亦是高樓大廈林立，環境優雅的旅遊點，到處都是高科技的展示。可見量子科技、人工智能、空間探索等前沿科創新成就越來越被老百姓熟知，支付寶、微信支付的普及，可見科技已經進入尋常百姓家，我們的祖國在翻天覆地的變化著。今天，中國在不斷推進經濟高質量發展，產業轉型升級步伐明顯加快，電動汽車、太陽能面板的產能見證著很多中國城市的脫貧，中產階級的大幅增加，人民幸福指數的提升，看見國家的不斷進步，譚太說她真的由衷地感到開心和驕傲。談到香港會否被拋後？譚太認為香港依然有自己獨特的魅力，毋需妄自菲薄，應該把握粵港澳大灣區發展帶來的機遇，充分發揮在「一國兩制」下作為國際金融中心、貿易中心的優勢。另一方面，她亦預期那些有份參與5G、元宇宙、人工智能、區塊鏈等範疇的科技公司，將在未來擁有重大機遇，不妨好好把握。

今天，譚太處於半退休的狀態，但為了公職，她仍要保持在商界多走動。她在九十年代已經開始出任公職，為社會服務。除了中華總商會、香港總商會等外，她亦參加了新界崇德社，並於93-94年度出任主席。新界崇德社由一群熱心本地公益、樂於助人的商界、專業及行政人員成立的非牟利慈善組織。宗旨是提升女性的能力和改善她們於經濟、教育、醫療和專業領域的地位。她說過去四十年，新界崇德社為社會多個界別貢獻良多，例如與協康會合作幫助SEN同學、與東華三院合作幫助被家暴的婦女重拾自信、教導年輕及未婚媽媽照顧孩子及學習獨立技能和為失明人士設立24小時服務熱線等等。

談到加入香港蘇浙滬同鄉會，譚太說她非常榮幸在1994年承蒙她公司合夥人，同鄉會名譽會長史習陶先生推薦加入的，並於2005年成為同鄉會中少見的女會董之一，並加入財務委員會。在訪問中，譚太十分雀躍地講述她在同鄉會的點點滴滴，她說每次到同鄉會，不論是開會還是飯聚都是令她感到非常開心和享受的時刻，親切的上海話、百吃不厭的上海菜，就像回家一樣溫馨。然而蘇浙滬同鄉會不單單是聯誼的場所，她在加入同鄉會財務委員會後，加深了對同鄉會的宗旨、架構、服務範圍的瞭解。她說在歷任會長、副會長和先賢們的努力下，多年來同鄉會服務香港社會大眾，對香港社會福利事業貢獻良多，她感到非常的敬佩，她希望自己亦能為同鄉會多作貢獻，幫助有需要的社群。

譚太是一位成功的事業女性，但她不但沒有所謂女強人的霸氣，反而是一位嬌小玲瓏，極具親和力的上司、妻子、母親和祖母。她享受和同事共事，她認為不要把工作看作在「捱」，而應是(enjoy)，從工作找到樂趣。她更是非常重視家庭，她說交家用和照顧父母是每個人必須做的事，她自己七兄弟姊妹中只有她一人在香港居住，所以父母便由她照顧。其實除了她自己父母之外，丈夫的母親也和她一起居住，由她照顧，她不但不以為苦，反而欣然樂意。今日，雖然她只有一兒一女，但家庭卻非常熱鬧，兒、女皆成家立室，並為她帶來六個三至十歲的男孫，每逢週末和假日，兒、女便會帶同孫子們回來，熱鬧而溫馨。她非常感恩子孫能承歡膝下，而孫子們都很喜歡和她相處，每星期在要回家時都感到依依不捨，總說怎麼這麼快就要回家了。譚太

（轉第二版）

上海海外聯誼會名譽顧問黃紅女士率團來訪本會



左起：陳威先生、施音女士、周冠邦會董、田春華先生、陳沐文常務副會長、黃紅女士、嚴元浩副會長、孫明麗女士、吳德龍副會長、徐仲侯前副會長

六月十八日晚上海市海外聯誼會黃紅名譽顧問、周俊幹事、陳威幹事、浦東新區人大主任田春華先生、靜安區人大副主任孫明麗女士及上海市人大僑民宗委辦公室主任施音女士等一行來訪本會，本會陳沐文常務副會長、嚴元浩副會長、吳德龍副會長、徐仲侯會董(前副會長)、陶介德會董、沈龍會董、張天豪會董、張天德會董及周冠邦會董陪同出席，並在會所餐廳宴請來訪嘉賓，促進兩地交流，增進聯誼，並合照留念。訊

八月十三日晚本會安老院管理委員會設宴歡迎葵青良友安老院新院長曾露萩女士



前排左起：周偉偉名譽會長、徐立夫前會長、張浩然會長、周國華名譽會長、嚴元浩副會長、徐仲侯前會長；後排左起：辦公室行政經理蔡金潔女士、陳沐文常務副會長、葵青良友安老院曾露萩院長、屯門安老院何詩麗院長、許建名會董、許建邦會董及李語容會董

葵涌蘇浙公學校董會設宴感謝
梁健文校長服務葵涌蘇浙公學十年榮休

八月二十七日葵涌蘇浙公學校董會設午宴感謝梁健文校長服務該校十年榮休。下圖左起：李語容會董、沈龍會董、沙田蘇浙公學陳雅麗校長、嚴元浩副會長、王寶明副會長、葵涌蘇浙公學校監陶錫祺會董、教育委員會主任委員張浩然會長、梁健文校長、范仁鶴副會長、秘書長朱家源會董、蘇浙公學方仲倫校長、徐晉曜會董及虞有權會董 訊



梁健文校長（左二）獲本會教育委員會致贈服務葵涌蘇浙公學十年榮休紀念品



（接第一版）

為自己的幸福感恩，但亦認為幸福並非必然，她說今日兒女的孝順是耳濡目染的成果，是因為過去自己用心伺奉父母和翁姑，成為子女的榜樣，所以做父母的要以身作則，身教勝於言教。俄國著名作家車爾尼雪夫斯基曾說過「你想把孩子塑造成哪一種人，你自己就應當是那一種人」。譚太說雖然現代社會工作忙碌，但工作再忙碌都不可疏忽對子女成長的教育。提到女性面對事業和生育的取捨時，譚太笑說她是幸運的，她大學一畢業就結婚生子，所以在三十歲前已經完成任務，到轉職羅兵咸永道時，不需要面對這種艱難的抉擇。不過她同意社會普遍認為男主外女主內，女性要以照顧家庭為先。但現代社會提倡多元性別(Gender Diversity)，有些國家也有女性領袖，例如美國副總統賀錦麗、紐西蘭總理潔辛達、芬蘭總理馬林等。我們國家亦提出把婦女事業發展納入國家事業全局中統籌部署，推進婦女事業的高質量發展。她認為女性的溝通能力較好，也較具親和力，所以在建立關係方面比較優勝。俗語謂「婦女撐起半邊天」，她希望有更多的女性以智慧、毅力去幫助驅動香港社會進步。所以譚太鼓勵女性多積極參與活動，發揮女性溫柔、細心的特色，為社會作貢獻。

譚太是一位熱愛生活、個性獨立、積極樂觀的女性。在分享人生觀時，她說做人做事最重要的是待人以誠；其次是堅持不懈，她也時刻都提醒自己做事要有頭有尾不可半途而廢。她和筆者分享了一個小故事，她喜歡吃魚頭，但為了要有頭有尾，所以她一定也要吃魚尾。有一次她的外籍女婿以為魚尾沒人吃想撤走，她硬是要了回來。所以她認為做事必須握緊原則堅持到底(refuse to lose)。人生總有逆境，不要灰心，因為任何事情總有谷底，只要能堅持總有曙光，遇到困難不要逃避，她相信凡事都有解決方法。當然世界不斷在變，所以我們必須以積極的態度，擁抱改變，不斷學習，人生才能更充實開心。

訊

朱玉敏