上海商業銀行高級副總裁 本會副會長湯偉勳先生專訪



湯偉勳副會長

自強不息　努力不懈

香港蘇浙滬同鄉會人才濟濟，雲集各行各業的楚翹，本會副會長湯偉勳先生就是銀行業的精英代表。湯副會長的父母早年從上海移居香港，而他自己則是在香港土生土長的。八十年代中期，湯副會長中學甫畢業即投身社會進入上海商業銀行，他笑說投身銀行業是因為被行業低息貸款的員工福利所吸引。其實，香港在1978年實施九年免費教育後，中學畢業生大量增加，但香港當時僅香港大學及香港中文大學兩所大學，所以祇有考試成績最頂尖的中學畢業生才能升讀大學。不過，八十年代香港經濟發展蓬勃，於1988年獲國際貨幣基金組織列入先進經濟體，自此晉身發達地區行列，成為亞洲主要貿易港口。香港的金融業在工商業對資金的需求下亦快速發展，越來越多公司通過上市集資，推動股票市場發展，隨著香港與國際貿易的增強，海外銀行紛紛在香港開業及設立分支機構，香港漸漸成為亞洲區內主要的金融中心，銀行業因而成為中學畢業生爭相投身的行業。筆者問湯副會長在芸芸銀行中為何偏偏選了上海商業銀行，是否與自己是上海人有關？畢竟在當時外資大銀行應該是大部分人的選擇。湯先生笑說其實當時也有一家外資銀行聘請他，不過，他小時候居住的荃灣有一家上海商業銀行的分行，父母親都是銀行的客戶，他常聽父親訴說該銀行的服務很好，職員態度親切，待客誠懇尤如親人一般，因此他覺得加入上海商業銀行這個大家庭也不錯，結果一做就是數十年了。他說上海商業銀行是他的第一份工，相信也將是他最後的一份工。

湯偉勳先生說他投身工作時祇是中學畢業生，但他知道人必須要進步，不能裹足不前，因此在忙碌的工作之餘仍不斷進修，力學不倦，修讀理工學院（現為理工大學）的銀行高級文憑課程，以致最終透過遙距課程獲得英國六所紅磚大學之一的曼徹斯特大學（The University of Manchester）工商管理碩士（金融管理學）（MBA in Financial Management）。他非常感謝公司過去給予自己很多機會，讓他在不同部門、從分行到總行，甚至海外分行去歷練。他做過銀行最前線的業務一櫃檯員，也有幸進入公司的資金營運部（俗稱炒房）工作，亦做過與國際貿易息息相關的出入口押匯，更曾經二度被公司派往倫敦分行作培訓。他更感謝當年公司各部門主管對新人都肯傾囊相授，使他獲益匪淺，以及得益於過去在不同部門工作所累積的經驗，成就了今日的他——上海商業銀行高級副總裁兼企業銀行業務主管。

談到現今很多年青人認為社會流動力低、對前景很迷茫，他認為現代的年青人頭腦靈活，即廣東話的「轉數快」，對新科技的掌握能力高，也懂得為自己發聲。他寄語年青人：第一，做人要有誠信；孔子說，人無信而不立，誠信很重要，是個人的重要資產，特別是銀行業，面對太多的引誘：金錢、客戶資料、貪念等等，所以必須恪守誠實和責任心，否則必淪為：人而無信，不知其可也。第二，是不要怕吃虧，在工作上不要過於計較，其實吃虧就是學習，是經驗的累積。第三，要有積極向上的心態，這是成功的基本要素。遇到困難不要抱怨，更不要自怨自艾，既然改變不了過去，那麼努力改變未來。湯偉勳先生認為雖然現今社會的上流機會相對比過去少，但機會仍然很多，而幸福不是必然的，機會亦必須自己把握，所以年青人要裝備自己，不斷改善提升自己才能把握機遇。第四，待人接物的態度要包容，不要急於譴責人。他說，每當你用手指向別人時，切記其實有三隻手指乃是指著自己的。所以，做人要「和以處眾，寬以接下，恕以待人，君子人也」。提及現今社會上很多斜槓族，湯副會長認為年青人可以嘗試不同的行業，找出自己的興趣和路向，但之後則必須專注去發展。俗語說，無志者常立志，有志者立常志，祇有那些專注目標方向，而堅持不懈地做下去的人才會成功，正所謂行行出狀元，所以他鼓勵年青人要瞄準目標，努力向前。

與時俱進　勇對挑戰

世界瞬息萬變，銀行業亦日新月異，所以湯副會長認為必須跟隨時代不斷進步變化，與時並進。他說，初入行時，祇有銀行與銀行間的競爭，而今天金融界的變化是30年前難以想像的，銀行間的競爭對手不僅限於實體的銀行或財務公司（財仔），還有虛擬銀行及各式各樣的金融科技公司(Financial Technology，又稱為Fintech)——即在支付、存款、結算及交收、借貸及集資、保險，甚至投資管理和市場支援等等皆應用人工智能、區塊鏈、雲端運算和大數據等運作。今天整個銀行業滿佈挑戰，若未能與時並進，必被淘汰。而早於1996年，香港金融管理局（金管局）大力推動銀行業界建立即時支付系統（Real Time Gross Settlement —— RTGS），達致實時結算交收。湯副會長當時任職銀行資金營運部，被委派與銀行各個團隊，包括資訊科技（IT）部門的同事，協同為上海商業銀行建立即時支付系統，可算是當時電子化的其中一個里程碑，對他而言亦算是一極具挑戰性的考驗，幸而經過團隊多個月不斷的測試，終於在限期前，為銀行成功建立即時支付系統平台。隨著數碼轉型成為全球大趨勢，上海商業銀行亦正在加快數碼轉型的步伐，以滿足客戶對流動銀行服務的需求，結合線上線下，為客戶提供安全可靠的專業服務。今天，他的工作主要負責企業銀行的融資業務，以公司客戶為對象，包括上市公司，以致中小型企業（SME）亦照顧到。他說自2008年金融海嘯以來，見證到許多中小企客戶受到不同形式牽連引發了倒閉潮。有見及此，當時香港政府先後推出特別信貸保證計劃及中小企擔保融資計劃，為有資金短缺的中小企業，提供幫助。上海商業銀行亦積極配合政府政策，竭力幫助中小企業解決資金週轉問題。過去多年，湯副會長有幸代表銀行接受不同機構頒發的獎項，以表揚銀行的貢獻，其中包括信報主辦的中小企卓越營商夥伴獎、香港中小型企業總商會頒的中小企業最佳拍檔獎及資本雜誌主辦的卓越銀行及金融大獎。另一方面，上商亦非常關心社會、重視社會責任，秉持取諸社會用諸社會，對公益事務亦不遺餘力。對外捐助博愛醫院、保良局、公益金和其它慈善團體，同時亦有贊助八大院校和一些工商機構，如香港工業總會。

在談到工作上最難忘的事，湯副會長憶起九七年亞洲金融風暴。香港在1997年主權回歸後，由於香港的資產價格持續高企，形成資產泡沫。當年經濟發展迅速的亞洲各國不幸受到以索羅斯為主的

（轉第五版）



左起：嚴元浩副會長、王寶明副會長、張浩然會長、湯偉勳副會長及筆者朱玉敏女士

本會名譽會長胡法光先生辭世

本會名譽會長胡法光先生於六月四日辭世，噩耗傳來，本會同仁心感悲痛。胡名譽會長生前樂善好施，在本港體育界貢獻良多。本會同仁將於六月二十四日之會董會議召開前起立默哀，表示深切哀悼。

（接第四版）

國際金融炒家的衝擊，同年7月，泰國政府決定實行浮動匯率制，讓泰銖價值自由浮動，引發了亞洲金融風暴。其後，新台幣、韓圓、印尼盾均大幅貶值。與之同時，外圍對沖基金亦將香港鎖定為下一個目標。1997年10月，對沖基金衝擊港元及股票市場，以致港元匯價大幅下瀉及港元同業拆借利率標升，尤以隔夜拆息，曾一度扯高至300厘。湯先生當時作為上海商業銀行的外匯貨幣交易員，面對當時異常高企的拆息，感到既難以置信且憂慮，他續說當時已非常謹慎從事交易，無奈市場人心虛怯，部份客戶大量移走資金，以致發現銀行在香港金融管理局（金管局）的港元戶口幾近出現負數，〔註：金管局不容許銀行戶口出現負數，否則會對銀行作出嚴懲〕，更糟的是，在當時危急的情況下，隔夜拆息已大幅飆升至300厘，沒有任何一間銀行同業有多餘資金可拆借出來。就在大家束手無策之時，湯先生和他的團隊驀然想起先前購入的香港政府外匯基金票據，可透過金管局貼現窗以回購交易方式（Repo）獲取隔夜港元流動資金，填補港元負數缺口，而貼現利率祇為2至3厘左右。於是馬上致電金管局，講述當時情況及提出回購交易建議，幸得金管局答允，解決了困局，回想當時的情況可謂驚心動魄，所以至今他仍記憶深刻。這件事之後，湯副會長更加重視風險管理及務實和穩健的經營方針。

報效鄉彥　服務社會

湯偉勳副會長是在2013年加入香港蘇浙滬同鄉會做會董的。他說上海商業銀行與同鄉會的關係非常密切及甚有淵源。上商成立於1950年，由已故陳光甫先生創立。一直以來，以「服務社會」為宗旨，對外秉持「處處為您著想」的理念，竭誠為客戶服務，對內則發揚「一家親」的精神，團結一致，融洽共處。除香港外，上海商業銀行在中國內地設有上海和深圳分行，海外則在美國、英國設有分行，同鄉會的會長、副會長、眾會董中亦不乏上商的客戶，而且許多更伸延至第二及第三代。而已故上商前董事長史寶楚先生更為同鄉會創立財務委員會，且身兼委員會的主任委員，故同鄉會的財務事宜一直以來是上商的責任。2013年，現任上商副董事長、常務董事兼行政總裁郭錫志先生推薦湯偉勳先生予已故周伯英前會長，得到周伯英前會長親自面試邀請入會做會董。多年來，湯副會長積極參與會務，勤勤懇懇歷任青年委員會、出版委員會、醫務委員會、財務委員會及投資委員會的委員，他認為這是自己的使命，亦希望能利用自己在銀行多年經驗為同鄉會的財務策劃作出貢獻，不負史寶楚老先生的初心及郭錫志先生的提拔和賞識。湯副會長為自己是同鄉會的一份子感到驕傲，他說香港蘇浙滬同鄉會不祇是同鄉聯誼的會所，更不祇是一間餐廳，它是一家深具社會責任感的非牟利組織機構，默默地為香港社會福利事業不遺餘力作出貢獻，屬下三所中學、一所小學，為香港社會作育英才；兩家安老院、一間醫療中心，不但造福同鄉，更推及至香港社會大眾。同鄉會群英薈萃，各行各業精英皆有，他相信在同鄉會各仝人的群策群力下，必能承繼會務，不負社會期望。訊

朱玉敏

本會第四十二屆行政管理委員會、會務會議、秘書處、安老院管理委員會、出版委員會及青年委員會委員成員玉照

行政管理委員會

主任委員：張浩然

副主任委員：嚴元浩　徐仲侯

委員：周國華　王寶明　李企偉　湯偉勳　朱家源

