繼承家族優良傳統：助人為樂

——訪問本會副會長張浩然先生

十二月十日，我們一行三人由常務副會長周伯英總編輯親自帶領，來到位於金鐘的海富中心，訪問大綸國際集團董事經理張浩然先生。訪問之前，周伯英先生已經跟我說過：「張浩然先生是前任會長張楠昌先生的公子，張先生全家和我都是好朋友，他們一家五代我都認識！」

認識一家五代，真是難得。在海富中心張先生的會客廳裡，我再次提及。張先生點頭說：「周伯英先生最先認識的是我爺爺張和樂先生，他和我父親張楠昌共事最久，周伯英先生稱我母親『大嫂』，也認識我的兒子和孫子，確是我們家五代人的好朋友。」

我有點好奇，說：「周先生認識張爺爺的時候年紀很小？」周先生笑著回答：「的確是很年少，那個時代不像今日，照我們上海人的傳統習慣，過年時小輩一定要到長輩家裡拜年……」

周伯英先生還提到「蘇浙餐廳」的創立，是多虧張浩然先生的父親，已故張楠昌會長的積極建議，出錢出力，才有今天辦得這樣成功、獲得很多口碑的「蘇浙餐廳」。



訪問從回憶開始，輕鬆交談。張浩然先生親切隨和，我們談得很愉快。以下是記錄——

問：周先生說您最近成立一個「張高維清慈善基金」，能不能詳細介紹？

答：「張高維清」是我母親的名字，我媽媽今年九十三歲。大約半年以前，我參加會董會議，本會副會長曹世植醫生提出：本會醫療中心原來的兩名醫生都是退休之後才來中心服務的，中心付的薪水相對較低，現在他們要離休，這樣的薪金請不到年輕一點的醫生。聽到這事之後，我跟家中弟妹商量，得到他們的大力支持，以母親名義成立了「張高維清基金」。這個基金，除了支持醫療中心之外，也支持教育和其他社會慈善事業。

問：張先生，我剛才在您公司門口看到四個招牌——大綸國際集團有限公司、大綸紡織有限公司、國際紡織有限公司和南華紡織有限公司。張先生能不能說說公司的歷史？

答：我祖父在上海是開紡織廠的，一九四八年，祖父帶著一家移民來香港。來香港之後，祖父年事已高，家族的事業由父親繼承。

問：也是做紡織廠？

答：對。高峰期父親擁有三間紡織廠。六十年代至八十年代初是香港紡織業的全盛時期，當時香港有三十一間紡紗廠及超過三千家布廠。最先是出口印尼，然後打開了英美市場。不過，到了八十年代，因為地價高、工資貴，加上香港是自由港，無關稅保護，所以其他國家紡織品大量湧進香港市場。這些國家包括中國、巴基斯坦、印度、巴西等，香港紡織業因此開始走下坡。父親在紡織業走下坡之前，就看到這個危機，他在七十年代開始發展地產生意。父親對地產興趣很大，無師自通。起先是在油塘、觀塘等地建造工業大廈，後來發展到在尖沙咀、西環興建商住大廈。之後也在新加坡做地產和建築生意。

問：張先生您是長子？您在哪裡受教育？學的是甚麼專業？

答：我是長子，還有三個弟弟，一個妹妹，他們都在外國生活。我在美國讀大學，學的是正是紡織工程及紡織化學。因為當時看到父親開廠，對外國來的訂單規格，有時會不明白，所以我就學紡織，希望幫得到父親。

問：張先生可真是一位很乖的兒子！

答：（笑）我是很乖。父親當年不相信讀商科就可以學懂做生意。他說：「如果讀商科，不如跟我學，還不用花錢去留學。」我讀了四年大學，拿了兩個大學學位——紡織工程和紡織化學兩個學士學位，父親去參加我的畢業禮。

我的母校是北加羅萊納州立大學，當年學生就有兩萬人，這間大學的紡織學院，是全美國最好的。

最記得在大禮堂接受校長頒授學位之後，返回自己所屬學院，我們學院的院長對大家說：「你們在大學四年，我其實沒有教你們甚麼，祇給了你們一盒圖書館的索引卡。」當時我不很理解，後來才懂得，四年大學，除了訓練大腦的思維和理解能力之外，學的東西的確十分表面，不夠深入。到了學成歸來，真正做事，就必須深入鑽研，大學教育，就是讓我們學到了深入的方法，知道到哪裡才能找到所需的資料。我學成歸來之後，確實幫了父親不少忙。

問：能不能說說您的父母是如何教育子女的？

答：父親很忙，沒多少時間管教子女，多是身教。我的母親不僅是慈母，亦是嚴母，對子女要求嚴格。家教甚嚴。

問：張先生做善事的理念是如何形成的？是受父母的影響嗎？

答：我想都有吧。我是九龍扶輪社會員，也經常跟扶輪社會員一起捐款做善事，每年如此，包括捐款給澳門一家天主教教會主辦的殘廢老人院及孤兒院。上週我們還到老人院參觀，我們為他們添置了洗澡床和起重機，將行動不便老人用起重機吊起來放到洗澡床上洗澡。另外，還捐款興建保持食物新鮮的「食物冷凍房」。做了善事，幫到有需要的人，心裡很高興。

問：想請問張先生對香港經濟乃至中國經濟前景的看法？

答：中國經濟高速發展，並且正在不斷增強，這已經是很明顯的趨勢。因為經濟強大，隨之而來的是國力逐漸強大。中國從清朝末年以來的衰弱國勢，已經大大改觀。我有位世伯，已經九十歲了，他對我說：「我想見到中國強大，已經等了一輩子，終於讓我等到了！」我們現在拿中國護照外出旅行，不僅十分方便，還獲得禮遇，令人自豪。香港經濟自然是追隨中國經濟的發展，中國好，香港才能好。

問：張先生是本會副會長，希望張先生談談對蘇浙滬同鄉會的看法和期望。

答：說到「蘇浙」，我認為我們這個會的靈魂人物是周伯英常務副會長。周伯英先生是六朝元老，協助過六任正會長。每天要處理很多具體的很繁瑣的事務，對於「蘇浙」，周先生出錢出力出時間，是真正把「蘇浙」當成自己的事業來做的副會長，真是很不容易。祇要想想，「蘇浙」擁有四間學校及國際部，兩家老人院，一間醫療中心還有一家會員餐廳及已創刊十五年之《蘇浙會訊》，你就知道有多少事務要處理。而每一家機構，拿出來的帳目都是清清楚楚的，一點不含糊，叫捐款者非常放心。有一句話，我當著周先生的面也是經常說的，那就是，周先生的確是「蘇浙」的功臣。「蘇浙」是一個歷史悠久的大慈善社團機構，數十年來，周先生綜合了新舊的堅定制度和行之有效的管理辦法，使「蘇浙」永葆活力，與時俱進，才有今天的「蘇浙」。

問：張先生平時喜歡甚麼運動？有甚麼業餘興趣？

答：我喜歡打高爾夫球，所以我提議舉辦「蘇浙杯」。近期在學唱歌，唱時代曲和懷舊歌曲，學得很開心。

熱心做善事的張浩然先生，人特別隨和，一點架子也沒有，而且很低調，不願多談自己。我希望他多說說自己的事業，多講講自己的成功之處，他不是回答得很簡單就是把話題岔開。低調做善事固然是高尚美德，那就是增加了採訪的難度。但是，我依然要非常感激張先生，他很認真地接受採訪，並且很有耐心地教我一些紡織工業的知識。訊

舒非

總編輯的話

本會會長、副會長等都十分低調，每次邀訪，例必再三婉拒。上次徐會長肯接受訪問，我曾笑說是「千呼萬喚始出來」。這次約訪張副會長，我特地搞「突擊採訪」，不料可能走漏風聲，我們一行剛到街口，張副會長已特地來到馬路上迎接，真誠實意暖人心。正如訪問中所說，我與張府上五代相識，數十年來公誼私交從未間斷。尤其是張副會長令尊張楠昌故會長，對我影響至深。張故會長主持會務期間，為本會建樹良多，備受讚崇。由他創立的餐廳，至今已成為服務會員的著名食府。我跟隨張故會長，學到許多東西。張故會長常有幽默感，有一次我把會董會文件Fax給他，上寫「請會長斧正」。他立即打電話來說，斧頭在花園裡，今天花王放假，「不能斧正了」。今天張副會長除了繼承發揚父輩的家族生意，也繼承了家族為善最樂的傳統，他熱心會務，是本會中比較年青的優秀一輩。這次張副會長百忙之中應允接受訪問，雖然十分低調謙虛，但他的堅毅意志，勤奮精神，令人佩服，謹此向張副會長表示衷心感謝。訊

周伯英