訪問王寶明校長
——追憶本會往事

自上次訪問後，事隔六年，再次踏進蘇浙小學校長室，拜會本會副會長王寶明校長。校長室陳設依舊，滿放著不知凡幾的獎座和紀念座，王校長的親密戰友——文件公事包仍在辦公桌旁站崗當值。筆者本欲以副會長名銜稱呼，王校長表示稱呼「校長」好了。聽他娓娓道來同鄉會的歷史故事，以及與歷任會長、會董共事的得著，感觸良多，獲益更多。


王寶明副會長近照

勤勞且優秀的校監

七十年代初，每逢星期日，一輛平治古典房車風雨不改，於上午九時十五分左右駛進北角半山，停泊在寶馬山道20號。那輛房車的無英文字母字頭的車牌甚有意思，是7979，王校長笑道：「7979，上海話就是『吃酒吃酒』。你知道車上載著誰呢？正是深受本會所有同仁敬愛的徐季良會長。」

筆者疑惑：「徐先會長公務繁忙，當年的寶馬山道又荒蕪，他老人家一大清早為何去那裡？」

王校長解答：「寶馬山道20號聳立的是本會創設的第一所中學——蘇浙公學的新校舍（學校一九五八年成立時校舍位於清華街30號，即蘇浙小學現校址）。蘇浙公學成立初期，徐會長親自擔任校監，他心繫學校的教學事務，每星期日上午都會親臨學校主持校務會議。淺灰色平治古典房車尚未到，學校一行五人已列隊在學校大門恭候，分別有時任校長沈亦珍、訓導主任江厚愷、事務會計主任馬鳳祥、秘書王則來及教務主任即本人。」

徐季良會長凡事親力親為，事事關心，選擇開會地點亦十分講究，「當年我們建議了三個會議地點，有會議室、總辦公室和校長室，徐會長選擇了總辦公室，因為那裡最有工作氣氛。每星期天約三小時多的會議議程相當緊湊，先是校長滙報，然後是各主任的滙報，最後是討論及作出決策。一年四季、風雨不改。會議結束後，一星期的工作方告完成，回到家已是下午，稍事休息後我們又開始準備明天星期一的工作。」

「王校長的確辛勞！一星期七天都是工作天。」筆者說。

「有勤勞的校監，怎會有不勤勞的校長及主任！」王校長連說帶笑，「除了開會，星期天會議時有時我們還會接待外賓的來訪。」

王校長憶述蘇浙公學是當年寶馬山道上的第一所學校，校舍設計新穎，設備先進，建造水平比香港一般中學為高，於是吸引不少有意發展教育事業的社會賢達來訪取經：「會德豐洋行前主席馬登先生曾到蘇浙公學探訪，視察及借鏡我們學校校舍的設計及設施，其後於新界建造以他姓名命名的學校；福建鄉賢、徐會長的摯友曾紀華先生也曾來訪，參觀我們的新校舍後創立了閩僑中學。」

在徐季良會長的嚴謹指導下，當年蘇浙公學上下一心，創下不少佳績，其中兩項成就，最令學校同事們及王寶明校長引以為傲：一是蘇浙公學在中學會考試中成績斐然，總合格率接連超過九成；二是學校在區內享負盛名，每個學年竟吸引了近萬名小六畢業生報讀，而需要借用附近多所學校作試場。這般場面的確是一時佳話。

「閒話一句。」

回顧跟隨徐季良會長時期的會務點滴，王寶明校長不得不提兩句名言在本會幾乎無人不曉。第一句是出自徐季良先會長（當年稱呼為理事長）。話說同鄉會初期沒有一個正式的會址，相約開會甚為不便，理事們苦思會議地點時，徐會長說：『來我太子大廈辦公室開會好了……』這句話提醒我們創會真是不易！」

另一句名言又出自哪位同鄉會前輩呢？五十年代初，徐會長及眾理事們有了「辦校興學」的念頭，計劃創立蘇浙小學，但籌募建校經費和網羅建築地點相當棘手。校址怎麼辦呢？「已故車炳榮先生時任副理事長，他慷慨一句：『我北角有塊地……』就這一句，車炳榮先生廉讓北角道二千二百餘呎地皮作為蘇浙小學校址。」

王寶明校長對兩位同鄉會先賢敬佩不已：「這就是上海人的『閒話一句』！」那份豪爽氣魄感動同鄉會中每一個人，積累成同鄉會的文化傳統，引導著同鄉會永遠保持正氣向上，和諧融洽，目光遠大，穩固拓展。

屬校沙田蘇浙公學榮膺傑出學校　本會殊榮

蘇浙公學的成就為同鄉會在教育事業發展上增強了信心，此時，同鄉會在港島已發展得甚具規模，擁有振邦大廈辦公室、會員餐廳、診療所、小學以及中學各一所，徐季良先會長及一眾理事們於是決定「渡江創業」：「一九七三年，同鄉會本已計劃與政府在新界葵涌建校，恰逢經濟不景，政府擱置建校計劃。同鄉會沒有放棄，一直靜待時機，七〇年代中葉，政府推出新界新市鎮計劃，同鄉會一九七八年獲撥沙田區屋邨中學校舍一所。這正是沙田蘇浙公學創立經過的典故。」

王寶明校長因著蘇浙公學而與同鄉會結緣；而沙田蘇浙公學的創辦令他榮升校長。在創校之年，王校長憶起徐會長親臨學校巡視：「在莊嚴的禮堂上，他向學生訓話後對我說：『沙田蘇浙公學是蘇浙同鄉會跨江開設的第一所機構，祇許成功呀！』他老人家再三訓示，沙田蘇浙公學一定要成為一所出色的中學，為蘇浙同鄉爭光。」徐先會長的叮嚀，王校長銘記於心。

王校長認為辦校最重要是師資，「當年我們招聘教師的過程相當嚴謹，我與前校董會主席葉謀遵故名譽會長連日在其辦公室挑燈夜戰，與學校成立以來擔任校監及校董的徐立夫前會長一起篩選應徵者。」王校長續說：「我們選老師有三大原則：本科成績出眾、熱誠投身教育，注重應徵者之英文水平（因為我們要辦的是一所英文中學）。」其後在歷年眾多王校長約見的受聘者中，王校長印象最深刻的至少有五位，分別是數學科的陳漢齡先生、中文科的王仲夷先生、生物科的梁健文博士、地理科的陳雅麗女士和經濟科的梁潔雯女士。王校長獨具慧眼，用人唯才，前四位老師其後先後皆晉升為本會屬校校長，而第五位現是出類拔萃的經濟科主任，帶領科組連續多年取得學科增值表現最高等級。沙田蘇浙公學師資優良，名符其實。

憑藉王寶明校長的英明領導，一眾優秀老師的努力不懈，沙田蘇浙公學實踐了同鄉會的辦學宗旨：中英並重、文理並重、升學與就業並重。學校多年來在中學會考及高級程度會考中皆獲得90%以上的總合格率，一九九七年更成功爭取成為第一批獲教育局核准的英文中學之一。除了學科成績卓越，學校亦顧及學生的

（轉第四版）

（接第三版）



徐季良校監在週會上致訓辭



十年樹木，百年樹人。一九七九年徐季良先會長兼校監巡視新校沙田蘇浙公學，週會上勉勵辦好學校。創校廿三年後，沙田蘇浙公學榮膺教育統籌局傑出學校獎。





一九七九年，本會會長、沙田蘇浙公學校監徐季良博士巡視新成立之沙田蘇浙公學。因校舍建築工程尚未完竣，蒙東華三院撥出位於沙田之東華三院馮黃鳳亭中學校舍（部分課室）予沙田蘇浙公學先行上課。

全人發展，提供多元化的課外活動，讓學生盡展所長。二〇〇一年，沙田蘇浙公學再下一城，榮獲教育統籌局頒發傑出學校獎，全港祇有三所中學獲此殊榮。「同鄉會從一九五三年開始辦學，四十八年後終獲得香港社會和教育界高度讚譽，寫下本會蘇浙滬同鄉們在香江辦學的光榮史。」王校長感觸良多：「我們不辱使命，完成徐季良先會長渡江大計，可惜……徐季良先會長未能等待與我們一同出席頒獎典禮，共享本會的榮耀。」

約法三章

偉大的同鄉會先賢還不祇徐季良先會長……

一九九六年某日，那是廿四年前了，周伯英先會長（當年時任本會副會長）相約王寶明校長到會員餐廳吃飯。

筆者打趣問：「今次的任務，是攀山還是涉水？」

「我是文人，宜靜不宜動啊！」王校長捧腹大笑：「晚飯時，周副會長很誠懇說他會提名及推薦我出任同鄉會會董。他說：『膺選同鄉會會董有三大原則，一是名望，二是捐獻，三是出力。同鄉會所有事業都要人幹，成敗取決於做事的人。我看過你編撰的本會50週年紀念會刊，你符合擔任會董的其中一項條件。可是，我要與你約法三章，你必須努力及忠誠履行所交付之會務。』」

「今次的任務想必艱巨，王校長一口答應？」

王校長認真地回答：「對，我答應了。這是莊嚴的承諾，從此我每天的生活和工作模式由二變三。本來上午及下午工作，從此以後，晚上也要工作了。除了養成食宵夜及遲睡的習慣，周先會長改變了本人工作及生活模式。上班途中『思』，先規劃當天要做的事情，並思考如何將事情圓滿地完成；回到學校時『聽』和『述』，晚上家中『閱』和『書』。」

「從此每天我必須提著公事包回家，我稱我的公事包為『將軍』，即是工作上我的作戰伙伴。恐怕我比公事包生產商更熟悉『將軍』的脾性！」王校長輕拂辦公桌旁的公事包道：「根據過往廿多年的經驗，一般公事包的開關掣可用上五年，即約2000天，平均開關一萬多次後，它便要退役了。」原來王校長除了是一位教育工作者，還是一位公事包「壽命」專家。在他麾下先後已有五位「將軍」服役及退役。

「王校長，話說回來，究竟您獲派什麼任務？」

王寶明校長自豪地說：「第一項任務是創辦《蘇浙會訊》。當年香港的《大成雜誌》第40頁報道本會一些動向，可惜主編沈葦窗先生去世後，宣傳渠道斷了。周伯英先會長於是想到本會自己出版刊物，以記錄和保存會史。《蘇浙會訊》創刊至今廿四載了，風雨不改，準時出版，如實記載本會的豐碩成果，是本會會員、蘇浙學子，以及各界友好的精神食糧。你認為《蘇浙會訊》中最受歡迎的欄目是什麼？」

筆者肯定地答：「當然是周先會長撰寫的短評，我也是他眾多忠實讀者之一。不過，我知道王校長的讀者粉絲也不少，您的『小小品』和『小小談』風趣幽默，以小見大，真是不可多得！」王校長笑而不語。

約法三章之第二章
——成立「蘇浙會訊之友」，推動本會屬校學生德育

第二項任務是創立「蘇浙會訊之友」，約法第二章了，定期以文化工作坊形式舉辦有關德育之專題講座、徵文比賽及聯誼活動予本會屬校學生。王校長感嘆：「『蘇浙會訊之友』的陣容盛極一時，有周伯英先會長擔任總隊長，蘇詠儀老師、夏書慧老師、我，還有你擔任副總隊長。可是，周會長和蘇老師相繼離開人世，王校長用以下英文字句形容他的心情：“It is an irretrievable loss!”



本會出版委員會同仁合照（二〇一五年五月）

（轉第五版）

（接第四版）



蘇浙小學、蘇浙公學國際部師生千人大合照，攝於二〇一七年二月，為周伯英先會長生前最喜愛照片之一，現懸掛於本會振邦大廈總辦公室

約法三章之章三
——開設一條龍蘇浙中小學國際校

「至於第三項任務即約法第三章，踏入千禧年代，小學與時並進，目光遠大的周伯英先會長倡議及倡辦國際小學後，見到小六畢業生因為我們沒有國際中學部，他們要到外面投考國際中學。因本人同時為蘇浙小學校長及蘇浙公學校監，周先會長於是要我開辦蘇浙小學、蘇浙公學一條龍國際學校。自此，香港蘇浙滬同鄉會的教育事業更上一層樓，為香港學子提供本地和海外中小學國際課程學制，成為華人社團在香港辦國際中小學校的先驅。」

蘇浙一條龍國際校出狀元

王校長不負所托，國際部學生在國際文憑(IB)及國際普通中學教育文憑考試(IGCSE)中屢創佳績，合格率極高，升大學率更近百分之一百。前年，國際部還出了兩名狀元，分別在IGCSE中考獲數學全球最高分及商科全港最高分。王校長看著他辦公室內三年前周伯英會長與蘇浙一條龍國際中小學師生大合照道：「周會長對香港社會、我們的同鄉會和香港年輕一代貢獻良多。對於周會長的恩德，我無以為報，繼續他要做的一些對社會有益的事，理所當然！」筆者深深感受到王校長與周先會長之間情誼之深厚。

廿四年前 …… 兩年了……

廿四年前周伯英會長與王校長之約法三章的口頭協議如今完美地執行了。周先會長生前之三大宏願經已實現：本會歷史圖文並茂留存香江；本會屬校學生人品優秀；本會教育事業多元發展。筆者對王校長說周先會長離開我們快兩年了！王校長的回答僅一個字：「念！」訪問在此刻停頓了一陣子……

話題重啟。展望未來，王寶明校長說他有一個奢望：「去年在本會週年會員大會上，聽到張浩然會長提及希望本會能有屬於自己的會所，我希望會所裡能有一間屬於你、我、大家擁有的會史室。」張浩然會長心懷抱負，願大家的理想能早日成真。

值得王校長追憶的本會往事太多，下次有機會再談。

本會一九九六年至今出版之刊物一覽



後記

採訪期間正值新型冠狀病毒肺炎肆虐全球，香港教育局宣佈停課，但筆者卻見到蘇浙小學相當熱鬧，心感好奇，於是向王寶明校長查問，方知眾人在竭盡所能幫助學生「停課不停學」，有的老師在拍攝視頻，有的在進行網課。

有勤勞的校長，怎會有不勤勞的老師！ 訊

羅詠君