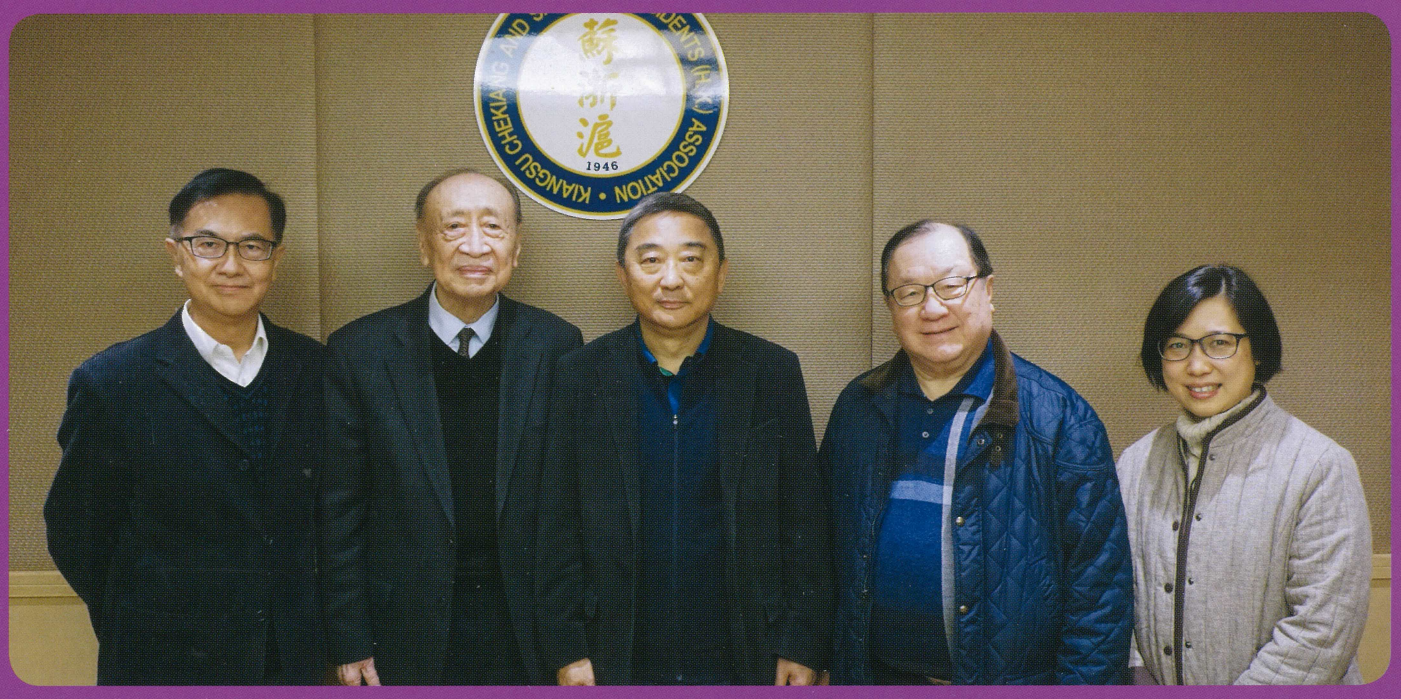
從毛紡實業報國到尖端科技報國、傳承家族永新精神
——訪香港蘇浙滬同鄉會副會長、全國政協委員曹其東先生



曹其東副會長（中）、張浩然會長（右二）、王寶明副會長（左二）、嚴元浩副會長（左一）及筆者朱玉敏女士（右一）

曹其東先生，在香港人心中他是已故紡織大王、港龍航空之父曹光彪老先生的幼子。然而，在內地人眼中，他卻是那位為嫦娥裝上眼睛的幕後主人——永新光學的曹其東。

說得一口流利廣東話的曹其東先生是在上海長大的，他認為自己今天的成績與他的成長環境不無關係。雖然早在1949年，曹光彪老先生便舉家遷往香港，在有小上海之稱的北角落戶，但當年因母親並不喜歡香港的生活，故於1958年母親決定搬回上海。而十個兄弟姐妹一部份隨母親回上海，一部份則與大哥曹其鏞在香港陪伴父親，作為么子的曹其東自是隨母親回上海，而且很快他便適應了上海的生活。回去不久，正值國家發生三年困難時期，全國資源匱乏，他們幸得在香港的父親不時給他們寄來物資，雖然不富裕，生活尚算無憂。本來在文革前他們是可以回香港的，不過當時大家都無意離開上海。後來文革爆發，因為父親是資本家的身分，使其中一位姐姐入讀清華大學之路困難重重，即使姐姐是當年上海市的高考狀元，也是幾經波折才能進入清華大學。而三位哥哥姐姐更遠赴黑龍江工作，他自己是唯一留在上海陪伴母親的孩子，也在17歲時便進入工廠做工人，在工廠過著三班倒的工作生涯，一做就是六年，不過這些經歷在他成長後，對世界的認知卻有著深遠的影響。

1978年國家改革開放，大哥曹其鏞鼓勵他出國留學，把文革期間荒廢的學業追回來。因此，曹其東在1979年10月負笈日本。選擇去日本是因為大哥曹其鏞在日本東京大學畢業，是位日本通。談及留學日本，曹先生笑說自己是第一位從中國到日本自費留學的人，當年還得到日本總領事的親自接待。留學日本是曹其東人生重要的轉捩點，一方面因為父親特地在東京等候並與他共處了八天，不但讓他加深了對父親價值觀的瞭解，亦對父親更是敬佩。另一方面是甫抵東京，他便被日本的繁榮所震撼，之後一年的留學生涯，雖然貴為世界毛紡大王的幼子，他卻和普通學生無異，過著檢樸的留學生活。在這一年，他對日本文化有了深入的認識；他欣賞日本人的認真和謙恭有禮，但亦發現日本的大學雖然難進，能學到的知識不多，因為日本人在大學比較重視人脈的建立，職場才是他們真正的學習處所，而且日本的英文水平稍遜，所以翌年他便轉到美國繼續學業，並在美國取得工商管理碩士學位。

1984年曹其東先生完成學業之際，曹光彪先生要求他回港全程參與創辦港龍航空公司，希望能打破洋人當時對香港航空權的壟斷。港英時期，香港民航業由英國太古集團控股的國泰航空長期壟斷，大中華地區的航線以香港往返北京、上海為主，但航班遠遠不及國際航線頻繁。為與太古集團控制的國泰競爭，打破香港民航業由英資壟斷的局面，即使航空業需要高端技術和管理，需要龐大的資金，更需要與港英政府進行政策博弈、爭奪航權，要成功殊不容易，當年曹其東卻是義無反顧地跟著父親承擔起了這個使命，於1985年創立港龍航空時，出任港龍航空董事。港龍問世初期可說是步履維艱，主要經營往來香港與中國大陸之間的客運服務，後來更因港英政府的「一航線一公司」政策打壓，港龍祇能經營利潤相對較低的航線。然而，在坎坷的創業路上，曹其東先生始終堅定不移，勇於挑戰一切阻力，克服重重困難，努力拓展內地城市航線，最終獲得了香港往返廈門、杭州、南京、海口、桂林等十三個內地城市的航權，更與內地的航空業和民航局建立了密切的關係，私下亦和負責的人員成了多年的老朋友。其後，港龍也在東南亞航班闖出一片天空，開出了多條熱門航線，做到了打破香港航空業被英資壟斷的局面。

在港龍上了軌道後，曹其東先生被父親委以重任，前往上海發展地產項目。其實曹光彪老先生不喜地產，亦無意發展地產。之所以會發展上海的地產項目，事緣當年上海要進行舊城重建，負責來港招商的張區長是寧波人，當時香港的地產商皆不感興趣，無人問津。張區長後來透過朋友輾轉聯絡上同是寧波人的老鄉——曹老，邀請曹老參與重建，基於同鄉情誼，曹老吩咐曹其東先生赴上海考察，且將項目全權交曹其東先生負責。對於父親的信任，曹先生果不負重任，初試啼聲便取得佳績。說起這個項目，曹先生笑說還真是驚險！因為在談合作時，他們向上海政府提

（轉第二版）

蘇浙會訊
第153期
（非賣品）

Kiangsu & Chekiang Newsletter Quarterly
出　版：香港蘇浙滬同鄉會
地　址：香港皇后大道中58號10樓
電　話：2524 4758
傳　真：2877 0846
網頁瀏覽：www.kcsrahk.org.hk
印　刷：K.W. YEUNG PRINTING CO.
【本期共出紙6版】

本期內容

第一版、第二版
從毛紡實業報國到尖端科技報國、傳承家族永新精神——訪香港蘇浙滬同鄉會副會長、全國政協委員曹其東先生

第三版
訪問香港建築界翹楚本會陳沐文副會長

第四版
蘇浙小學舉行香港特區國家安全法講座
本會副會長蘇浙小學校友嚴元浩律師講授國安法宗旨及內容

第五版
本會第四十二屆行政管理委員會及秘書處舉行第一次會議
經第四十二屆第二、第三次會董會議議決委員名錄
行山常見三大運動傷害：膝痛、拗柴、肌腱發炎

第六版
屬下機構快訊

（接第一版）

出二個條件：一）地理位置要好，二）最小的地皮；後來求仁得仁，得到徐匯區的一塊地皮，但因為面積太小，又是市中心，還沒有馬路呢！差點連建築機械也進不去。後來，為了讓房子更有賣點，曹其東先生特地在香港找建築師畫則，找設計師設計大堂，漂亮的大堂至今仍是一大賣點。第一個重建項目——永新花苑完成後，得到上海政府的高度肯定，因此政府和曹其東先生商量，希望他能繼續把相鄰的一塊被台灣地產商退回的地皮也發展起來。對於政府的要求，曹先生也提出一個要求，就是必須修一條馬路供將來的居民出入，在得到政府批准後，便由他們出資修路。為感謝他們出資修路，當地政府將馬路的命名權交予曹光彪老先生。曹老便以自己在寧波老家時的乳名——「辛耕」命名之，喻意辛苦。其後，政府又把鄰近的三幅地皮交由他們發展，組成今天的永新城和永新世紀。在前後完成一座酒店、二幢商廈及2500個住宅單位後，曹其東先生便全面撤出上海的地產項目。回歸初心，當初涉足地產完全是應國家之急，念同鄉之情誼，故在2010年後，他們不再參與地產項目。

2000年後，曹其東先生回到家鄉寧波開始陸續參與寧波永新光學的經營事務。在1997年，已77歲高齡的曹光彪老先生投資了當時經營困難的寧波光學儀器廠，改名為永新光學。曹其東說，那時寧波光學儀器廠設備陳舊、技術落後，祇能生產單一品種的傳統低檔教學顯微鏡。就在寧波光學儀器廠經營每況愈下，幾近破產之際，曹光彪先生毅然接盤。問起曹老何故進入高端科技光學這個全新的事業？曹家一直都從事紡織製造業，光學與家族做的事情完全沒有任何關聯。曹其東先生說：一）他父親非常有前瞻性，凡事喜歡創新，於1964年成立永新企業有限公司，名字也正是取其「日新又日新」之意；二）是因為他父親堅信科技興國，更想造福鄉梓。曹光彪老先生認為，改革開放初期，國家最急迫的事是解決人民的衣食住行；進入上世紀九十年代，國家要強大，必須發展高端科技。永新光學在2004年前由曹光彪先生親自管理公司，儘管年事已高，曹老還是堅持每年回到寧波。而當年為延攬人才，老先生更親自到浙江大學敲門，在1997年浙江大學的百年校慶上，請來了36歲的毛磊，擔任寧波永新光學儀器有限公司總經理兼總工程師。2005年，年近耄耋之際，老先生把永新光學交給曹其東先生，希望他能把這份事業做好，做強。肩負著父親的期盼，承繼著父親實業報國和科技報國的家國情懷，曹其東在2007年全面接掌永新光學，成為董事長，全心全意投進光學領域。曹其東回憶說，當年為提升永新光學產品的質量，他曾經前往日本尼康公司考察，當時的尼康待他是毫無保留，讓他看所有的技術、加工和研發，因為在日本人眼中，永新光學與尼康的差距實在太大了，根本不是對手，不足為懼。他至今仍深深記得，參觀當天晚上，他一晚上都睡不著，反復思考後得出一個結論：他認為要強起來，必須投入技術，提升技術就需要人才。因此他透過毛磊和浙江大學合作培育人才。今天，浙江大學在永新光學的新廠房合辦浙江大學光電學院的寧波分院，每年培養40個博士碩士生。在2020年，曹其東先生更捐資設立「浙江大學教育基金會永新吉科求新發展基金」，旨在支持浙江大學光電學院高層次人才引進、培育和幫助力學科的發展；獎勵對浙江大學光電學院發展有突出貢獻的教師；獎勵浙江大學光電學院表現優異的學生和資助學生開展海外交流、創新創業等活動。經過20多年的發展，永新光學由弱變強，不斷向高精尖端發力，他相信今天如果他再去尼康，尼康應該不會再讓他看了，不是說永新的技術已超越尼康，卻使尼康感到了被追趕的壓力和威脅。

曹其東接棒父親後，銳意革新，不僅守業，還要創業。早在2005年，他用兩年時間併購了原南京江南光學儀器廠，易名南京江南永新光學有限公司，「永新光學」的企業版圖擴大了，並開始研發高端產品。收購南京江南光學儀器廠極具挑戰，當時工廠員工高達2000多人，但20多年來，永新光學最大的一個驕傲，就是沒有與任何一名員工解除過合同。雖然這對公司而言，是非常沉重的負擔，然而這些老員工卻是一批優良的工人，可以完成一些機械代替不了的工序，是公司的資產。在人事問題上，他們是心甘情願地把一代又一代的員工送到退休。如今，永新光學已蛻變為一家市值過百億元的上市公司，在曹其東的領導下，寧波永新光學股份有限公司在2018年9月於上海証券交易所發行A股上市。公司目前是中國光學精密儀器及核心光學部件供應商，更是精密光學儀器行業的翹楚，是行業的龍頭，今天，永新光學擁有"NOVEL"、"NEXCOPE"、「江南」等自主品牌，生產光學顯微鏡和各類核心光學部件。永新光學有三個廠區，分別位於寧波國家高新區、鎮海區和南京經濟技術開發區。公司產品近七成銷往美、日、德、俄等100多個國家和地區，成為「徠卡」、「蔡司」、「索尼」等國際知名企業的核心供應商。但曹其東認為任何企業都必須不斷挑戰自己，開拓新業務。現時永新光學是國內為數不多、具備高端顯微鏡製造能力的國家級製造業單項冠軍企業，主導制訂了國內首項ISO9345顯微鏡國際標準，還榮獲2019年度國家技術發明獎二等獎。「永新光學開發的弱視人士AI眼鏡鏡頭等高端光學組件已開始量產，我們的生物醫學顯微鏡賣到100多萬一台」曹其東自豪地說。他還表示，由於國內的高端精密儀器目前80%是進口的，所以目前永新的目標是聚焦高端顯微鏡，逐步讓國產替代進口高端顯微鏡，走進國際市場。他亦預告，永新光學未來的爆發點——將是車載鏡頭領域。而永新光學製造的激光雷達鏡頭已被深圳地鐵採用，相信不久的將來，會更廣泛運用在不同的交通工具上。



曹其東副會長與筆者朱玉敏女士合影

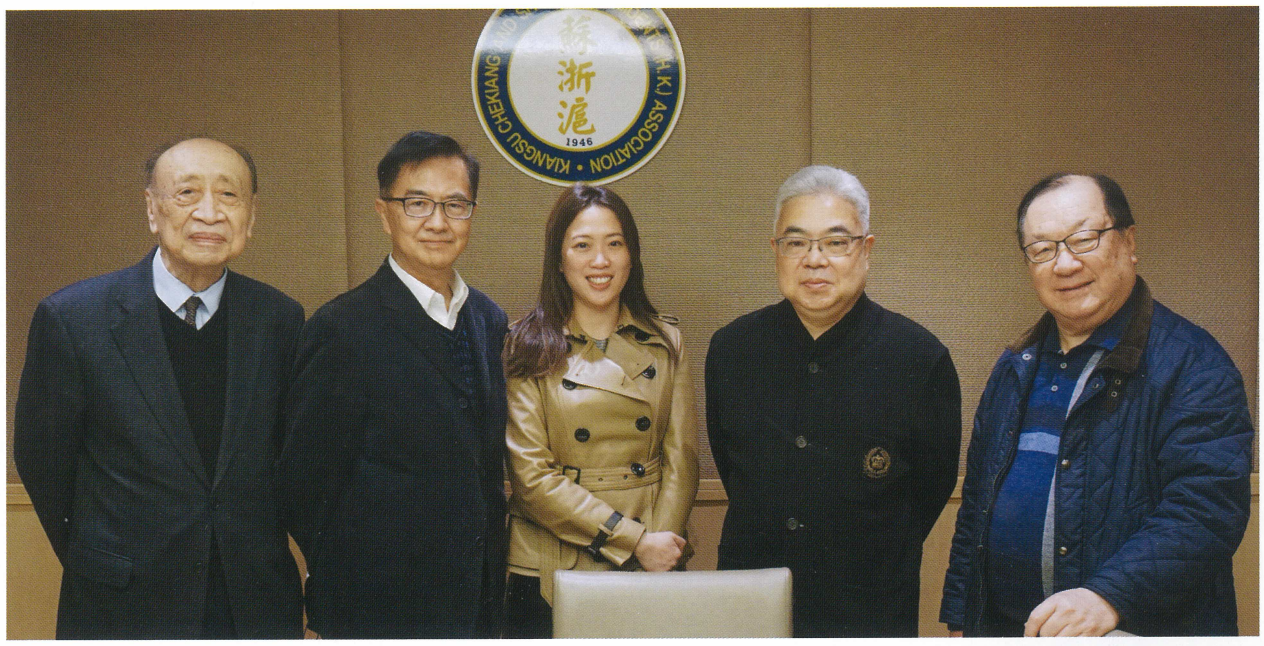
曹其東說，企業傳承是繼承、轉型、升級的過程，不僅僅要完成守業，更要攀登更高的山峰，開創更為廣闊的天地，在他的帶領下，永新光學的確攀上一個又一個的高峰。永新光學從2010年開始就與浙江大學進行合作，先後承擔了「嫦娥二號」、「嫦娥三號」、「嫦娥四號」星載光學鏡頭，還承擔了一系列國家科研項目，解決了我國在光學領域的樽頸技術，主導制訂了ISO9345顯微鏡國際標準。2010年10月2日3時59分，「嫦娥二號」從中國奔月衛星上遙望地球第一次拍攝了高清視頻；2013年12月14日21時，裝在「嫦娥三號」探測器上的降落相機記錄了中國航天器首次地外天體軟著陸震撼人心的六分鐘，是「嫦娥三號」在月球上拍攝的第一張表面照片，全國人民為之激動。而這兩次拍攝的監視相機鏡頭和降落相機鏡頭，都是永新光學與浙江大學多年潛心研製的成果。曹其東說，當永新光學用五年時間研發的太空顯微實驗儀隨著天和核心艙「飛天」時，他的興奮是難以言語的，尤其是當中國空間站核心艙的畫面傳回地面時，他見到永新光學研製的中國第一台無重力太空顯微實驗儀出現在畫面中，心情是異常激動的。他興奮的說：「就是王亞萍在空間站講課時用的那台顯微實驗儀」。這台無重力太空顯微實驗儀，它將長駐在「天和」空間站供科學家們用於航天醫學研究。談及永新光學，曹其東神彩飛揚，一臉的非常自豪，言談之間充滿對父親的崇敬。他認為永新光學的成就不是他一個人的，除了有一群志同道合的伙伴，多年來競競業業，勤勤懇懇、埋首研究、無私奉獻的成果外；更要歸功於父親曹光彪先生當年的高瞻卓見。

短短一小時的訪問，曹其東先生予筆者最深刻的印象就是務實敢為，低調樸實。他不但承繼了曹光彪先生的「永新精神」，亦傳承了曹老濃濃的故土鄉情。一如香港蘇浙滬同鄉會諸先彥，即使人遠在他鄉，依然心繫故土，在海外積累財富的同時，不忘造福桑梓，令人欣佩。訊

朱玉敏

訪問香港建築界翹楚本會陳沐文副會長

本會臥虎藏龍，會董和會員中不乏香港社會舉足輕重的人士。香港建築師在國際享負盛名，精於城市現代化高密度發展。疫情稍為緩和之時，經張浩然會長引薦，筆者拜會了建築界的佼佼者，前香港建築師學會會長，本會副會長陳沐文先生，獲益良多。



陳沐文副會長(右二)、張浩然會長(右一)、王寶明副會長(左一)、嚴元浩副會長(左二)及筆者羅詠君女士(左三)合影

精通文理法　熱愛建築美學

陳沐文副會長畢業於香港大學建築學院。當年、香港祇有一所大學開辦建築學系，每年收生約五十人，能入讀該學院殊不簡單，除了大學入學試成績要優異，還要通過學院額外的面試及能力傾向測驗(Aptitude Test)。陳副會長為何選讀建築學？原來他雖修讀數理科，但又對人文及美學感興趣，於是愛上了多元化的建築學：「建築學是藝術和科學的結合，是一門將美賦予功能性的跨學科專業。當建築師既要文理皆通，又要略懂法律，多麼具挑戰！」

尚未大學畢業，陳副會長已攜一間歷史悠久獲獎無數的建築師事務所招攬。工作多年後他於一九九七年成立自己的建築師事務所。歷年來，陳副會長主理逾百項大型發展項目。除了為港建設，他更是內地改革開放後最早一批到內地建設的香港建築師。

心繫家國　視祖國同胞安居樂業為己任

談及對國家的感情，陳副會長興致勃勃地說：「大學時期，同學多到歐美旅行，我卻鍾情祖國壯麗河山和深厚文化。當年，內地物質條件貧乏，接待設施亦簡陋，我們一班自由行背包客回內地，不是為了享受，而是去親身考察中國走向現代化前的歷史地貌和體驗傳統風土人情。」

這些遊歷啟發他思考城市未來的發展及建築師的角色：「建築是百年基業，城市建設對人們的生活素質和社區的人文風貌有長遠的影響。身為建築師，不單興建安全的樓宇，更要以人為本，切合居民生活實際需要，打造可持續的宜居環境。」建築師實在是任重而道遠！

懷著一份使命感，陳副會長於內地參與的發展項目多不勝數，偏佈大江南北，包括上海浦東新區。浦東新區是中國首個國家綜合配套改革試驗區，現已成為上海市人口最多的行政區，也是中國經濟產業極發達的龍頭地區。陳副會長回憶當年參與浦東第一批商廈及住宅建設的情景，感觸甚深：「記得當年的浦東陸家咀，一望無際，甚至能遠眺地平線。相對現在上海摩天大廈林立的國際大都會風貌，年輕一輩怕是很難想像吧！」

內地工作帶給陳副會長很大的滿足感：「三十多年我差不多每個月都回內地工作，中港兩邊走，見證了國家改革開放走向富強的整個時代進程，十分感動！」他認為內地的發揮機會比香港更多：「香港的建築項目規模較小，建築師多祇負責個別樓宇的設計。內地項目的規模則大得多，發展地盤範圍往往覆蓋幾個街區，甚至多個山頭。我們不祇負責建築設計，還要仔細思考整個區域規劃佈局，難度雖大，可發揮的空間也更大。」

近年，陳副會長參與了多項內地舊城改造項目，並分享上海武夷路片區改造計劃的所見所聞：「武夷路是一條有百年歷史的滄桑街道，沉澱了濃厚的歷史文化。區政府之前曾聽取過多間國際知名規劃設計顧問公司提出不同的改造建議，但歷經大半年仍找不到理想的方向，而絕大部份都是以清拆整個片區為主的重建方案。」陳副會長不贊同這種「推土機式」發展模式。他認為市區重建應該建基於該區的歷史，尊重當地多元化人文生活，在發展的同時保留社區原有特色。他提出的規劃理念和上海市領導對城市發展的願景不謀而合，於是獲邀合作，力求重現百年老街里弄風貌、翻新的原有建築和現代新建築交織共融，形成綻放豐富歷史文化及地方情懷的活力街區。

領導業界　服務社會

能者多勞，發展個人事業之餘，陳副會長不忘回饋社會。他於二〇一四至二〇一六年擔任香港建築師註冊管理局主席，並在二〇一七年獲選為香港建築師學會會長，成就了不少美事：「香港有四大建築專業學會，包括建築師學會、測量師學會、園境師學會和規劃師學會。過往四大學會鮮有合作。我出任會長後，積極加強與其餘三大學會的聯繫，包括就不同的城市發展課題如『明日大嶼』建立共識，並舉辦聯合記者會，向社會大眾發表我們的共同意見。期望集合各學會的專業知識，合力推動社會發展進步。」此事足見陳副會長對社會福祉的關懷及其前瞻性的領導才能。

此外，陳副會長亦十分關注本港年青專業人士的培訓及發展。多年來他積極推動香港建築師學會和建築師註冊管理局對本地專上學府提供的建築學課程的專業認證，以及香港註冊建築師考試制度的改革及優化，以提升香港建築師的專業能力及認受性。

香港蘇浙滬同鄉會沒有辦不到的事

讀到此處，大家或會好奇這位建築界的「猛人」如何跟本會結緣？這又是本會會員餐廳的功勞：「我祖籍江蘇，認識不少蘇浙滬的長輩，故經常有機會到香港蘇浙滬同鄉會餐廳吃飯。因緣際會下結識了前會長周伯英先生，當時他二話不說：「你是建築師，好極了，加入同鄉會吧！」陳副會長表示他十分欣賞本會的宗旨：「同鄉會是一個作風低調，默默耕耘的組織，在教育、安老和醫療等方面貢獻良多，但從不吹噓，不搶風頭。這種辦事作風令我想為同鄉會多做點事。」

陳副會長對本會的貢獻有目共睹，祇要大家到本會兩所屬校，蘇浙小學和沙田蘇浙公學參觀，便會看到他的貢獻有多宏大。二〇〇三年，蘇浙小學校務蒸蒸日上，校舍不敷應用，於是計劃在原教舍建築上加建兩層校舍。然而，學校不能停課，為了如期完工，上學和施工要同時進行。但工程人員需經常出入校舍，工程噪音又無可避免，怎樣才不干擾學校運作呢？此外，當年又經常下雨，且正值沙士來襲，可謂失去天時；地利亦欠缺。

古語云：「天時不如地利，地利不如人和。」幸好，本會人才濟濟，人事和諧。陳副會長當仁不讓，接下這個燙手芋：「一項工程的成敗其實早在開始籌劃的第一天已注定。儘管工程再複雜，祇要規劃得宜，未雨綢繆，困難總能解決。」有了陳副會長的妥善規劃及監督，工程最終克服種種不利因素，趕及在新學年開始前完工。蘇浙小學校長王寶明副會長形容這項工程是奇蹟，因為施工期間師生們如常上班上學，亦無發生任何安全事故。暑假過後，新校舍無聲無息地聳立眼前，讓師生嘖嘖稱奇。

沙田蘇浙公學新教學大樓的建築工程，也是由陳副會長一手包辦。這次的難度在於控制成本和地盤面積有限：「教育事業是同鄉會多年的心血，本會自資興建新教學大樓，一分一毫也要用得其所，最終，我們的建築較政府新建校舍標準有過之而無不及，但建造成本比政府興建校舍的平均造價更低。」他續道：「新建教學樓因佔地面積不大，所以在設計上要地盡其用，提高實用率。」他巧妙地將新翼和舊校舍連接，減省興建新疏散樓梯的空間，使地方更「見使」。多年來他運用個人專業知識及技能，協助同鄉會持續改善屬下學校的校園設施及環境，為社會提供更優質的教育服務。

成就卓越的陳副會長，為人謙遜，他寄語年輕一輩「做個負責任的人」：「人不能祇享用前人種下的碩果，而不為後代耕耘。上一代人生於戰亂，顛沛流離；我們這一代人活在太平盛世，實應心存感恩。天生我才必有用，社會上總有讓我們可貢獻的領域。有餘力的，要多做點事。」

"With positive attitude, everything can be better." 這是陳副會長的座右銘，與各位讀者共勉。訊

羅詠君