香港蘇浙滬同鄉們的驕傲
——訪香港股壇泰斗董偉先生

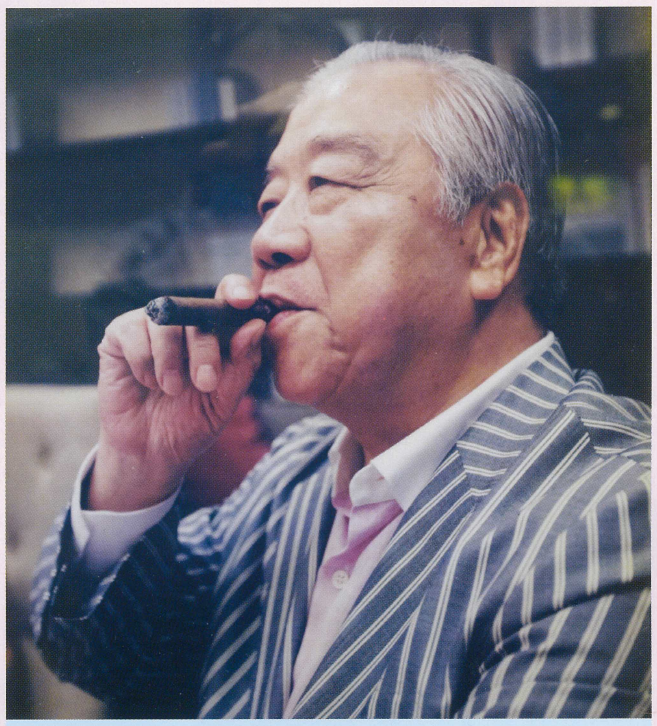
笑聲爽朗、思路清晰、雪茄不離手、精神矍鑠、言笑晏晏，說的正是縱橫股壇七十年的老行尊，人稱富豪御用經紀的董老——香港蘇浙滬同鄉會名譽會長董偉先生。董老先生是香港證券行業的風雲人物，可說是金融股票業無人不識的前輩，筆者有幸於五月十日跟隨同鄉會張浩然會長、王寶明副會長前往董老位於中環萬邦行的辦公室，走訪這位香港證券業的傳奇。

董老，一九三〇年在上海出生，祖籍寧波。他出生在一個國殤的時代，一九三七年中日淞滬會戰爆發後，家人為了躲避戰亂而搬到當時仍是鄉下的上海虹橋區，他的學業也因此被迫輟止。由於董老兩位叔父皆從事證券行業，從小耳濡目染，故他對證券行業產生了濃厚的興趣。13歲那年，父親去世後，家庭經濟支柱頓失，他便毅然擔起家計，跟隨兩位叔父入行，進入上海蘇佩珺證券行做練習生。抗戰勝利後，祇接受過四年正規教育的董老深知教育的重要性，更明白學好英文的必要。故此，他白天工作，晚上回家照顧家人之餘自學英文，以二年的時間完成他人四年才能完成的課程。回憶起這段日子，董老慨歎日本侵華對中國人民的傷害，許多他們那一代的人因戰爭被迫輟學，荒廢了寶貴的學習光陰，未能得到完整的正規教育，這也是他人生中最為遺憾的事。進入證券行工作後，董老像一塊海綿兼收並蓄，吸納各種知識。上世紀四十年代的上海證券市場，主要由上海證券交易所和上海華商證券交易所控制；上海華商證券交易所祇買賣國內股票及證券，而董老所在的證券行卻可以買賣國外的股票及證券，當時公司內各國人才匯聚，尤以英國的猶太人特別多從事金融證券行業，公司文化是中西兼融的，對他影響甚大，由於公司老闆是香港人，因此蘇佩珺證券行在香港是有分行的，當時董老也有負責上海與香港的股票的買賣，對香港的股票市場有一定的認識，這也是後來他移居香港的原因之一。

一九四九年五月底，上海解放，上海證券交易所停止運作。董老於五十年代初到香港投靠姐姐、姐夫，並繼續從事證券交易。而且因為叔父的緣故，很得老闆的照顧和賞識，但是當時香港股票市場的上市公司很少，成交量也很少，每月的工資祇有150元，實在是入不敷支，所以董老便和朋友一行六人一起前往德國從事出入口貿易。戰後的德國非常重視重工業發展，但日常生活用品卻很匱乏，董老及朋友把握了這個機遇，把香港和東南亞生產的手



張浩然會長與董偉先生合攝於訪問當日



深受香港證券界尊敬的董偉先生

錶、鞋、襪、恤衫、打火機等產品運到法蘭克福和慕尼黑售賣。公司在一九五八年開始營業，創業初期，一切都非常艱難。在他們的努力經營下，公司很快便開始有了利潤，他仍記得六十年代他回港透過上海商業銀行簽署的最大一單燈飾生意是66萬美金。回憶起當年創業時的生活，董老面帶笑容說，是艱苦卻快樂的。董老更笑說雖然自己少年時期已投身證券行業，但第一桶金卻並非在股票市場攢取的，而是在出入口貿易上賺取的。

一九六五年，和朋友合作的出入口貿易事業雖然蒸蒸日上，然而心繫證券行業的董老卻毅然把德國的生意轉讓予朋友，自己則重返老本行，從此亦與香港股市結下了不解之緣。一九六九年在李福兆先生牽頭下，聯同王啟銘先生、胡百熙先生等11人創立了香港第二所證券交易所——遠東交易所。董老再次把握了機遇，成立眾利股票行，並加入遠東交易所成為會員經紀行。遠東交易所成立之初，雖然會員經紀行祇有35家，共46位經紀，但發展十分快速。懷緬昔日時光，董老說，開業頭一年「遠東會」吸納了許多上市公司客戶，一九七〇年的成交額已與「香港會」平分秋色，其後更超越「香港會」，成為香港成交額最高的交易所。七十年代初是香港股市的黃金時代，董老說當年經紀每日收入可以高達十多萬，而當時一個美孚新邨的單位大概也祇在4至5萬左右。及至一九七三年香港發生股災，股市由1774.96點跌至150點。眾利的一些孖展客，到期時失蹤，找到的亦沒錢還，有錢的則撒賴不還，眾利在這一役中孖展壞賬損失鉅大。從此，董老汲取教訓，絕不參與細價股和孖展的買賣，並語重心長地告誡筆者，千萬別投機，祇能投資。因為，用自己的錢去投資即使輸光都祇是損失了本金，但借錢投資以小博大炒爆咗就非常危險，未必承受得了後果。他見過不少客人起初賺了點錢，但最後卻全部輸光，尤其在七三年股災中，不知多少人一夜間傾家蕩產！到了八十年代，市場流行衍生工具，如窩輪和牛熊證等，但董老寧可少賺佣金也要力勸客人不熟不做，認為風險大，恍如賭博。故一九八七年十月十九日的全球股災中，當日香港恆生指數下跌超過400點，當時的香港聯合交易所主席李福兆先生，在獲得當時財政司同意下，宣布香港股市停市4天，至十月二十六日重新開市。這是全球主要股票市場中唯一停市。結果十月二十六日當日，恆生指

（轉第二版）

蘇浙會訊
第151期
（非賣品）
香港蘇浙滬同鄉會（創立於一九四六年）
《蘇浙會訊》季刊（一九九六年八月創刊）

Kiangsu & Chekiang Newsletter Quarterly
出　版：香港蘇浙滬同鄉會
地　址：香港皇后大道中58號10樓
電　話：2524 4758
傳　真：2877 0846
網頁瀏覽：www.kcsrahk.org.hk
印　刷：K.W. YEUNG PRINTING CO.
【本期共出紙10版】

本期內容

第一版、第二版
香港蘇浙滬同鄉們的驕傲
——訪香港股壇泰斗董偉先生
第三版
本會本屆會董會增添新會董
葵青良友安老院院務報告
第四版
屯門安老院院務報告
第五版
蘇浙公學進行校舍大型修葺工程
第六版
什麼時候需要箍牙？
第七版
小小品
小小談
第八版、第九版
迎難而上——「蘇浙會訊之友」徵文比賽得獎作品
第十版
本會書法班
屬下機構快訊



香港證券經紀業協會創辦人合照，圖正中(左八)為董偉先生(1978年)

(接第一版)

數再次重創，港股急劇波動，整個股市一片混亂，因此當時的交易大都不收支票祇收本票，然而祇要是董老的支票卻是收的，因為董老的聲譽和穩健的投資策略，為他贏得眾人的信任。

董老被稱為富豪御用經紀，是因為很多知名香港富商為其客戶。董老創立眾利後得到不少實力非凡的富豪光顧，能取得這些名門望族的信任，除了因為其叔父與這些富豪相識外，董老相信是因為自己在行內已建立口碑：一、靠誠信，真誠待客，不貪佣金，不會為佣金，日日買入沽出。二、靠穩健、以客為尊，幫客人賺錢。因此，他會為客人精心挑選優質藍籌股。他認為，選股最重要是看公司盈利表現、未來發展前景、派息政策，以及董事會上有「信得過」的董事；董老選股，非常注重老闆人品，還有整個董事會的行事風格，他覺得這比研究資料意義更大，然後再以5年、10年為長線投資目標，應該可以賺錢。董老堅信，好的股票應該長期持有，他認為好的藍籌股，即使跌了仍可翻身。一九八六年，香港證券交易所、遠東交易所、金銀證券交易所及九龍證券交易所合併為香港聯交所，並於二〇〇〇年上市，由於董老是港交所的會員，在港交所上市時獲得了88萬股的股票，當時每股僅3港元左右，大多數會員早早就拋出變現，而董老到目前為止還持有一部分。

縱橫香港股市逾60年，董老的地位是超然的。一九七八年，為了促進香港證券行業之業務，保障證券經紀的切身權益及專業地位，提高會員的專業知識和水平，董老和一眾同業創立了香港證券經紀業協會。董老現為香港證券經紀業協會永遠名譽主席。多年來，董老曾幫忙在交易所接待過英國官員、皇室成員，香港回歸後，亦接待過多位國家領導人。而為了表彰董老在證券行業的貢獻，特區政府於二〇〇六年授予董老榮譽勳章(Medal of Honour)。二〇一七年，已經八十七歲的董老正式退休，因為子女們都各自事業有成，無意接班，而他自己的身體亦需要退休，董老祇好出售了一手建立近半世紀的眾利股票行，但仍保留中環萬邦行的辦公室，作為招呼朋友聊聊天、交流交流心得的地方。而自己有空時便練氣功、耍太極、唱戲和跳舞等享受人生。看著眼前這位精神奕奕，中氣十足，已九十一高齡的長輩，筆者不敢相信他在退休之際曾經歷了二次大手術，一次是腦部手術，一次是胃部切除手術，幸好兩個難關都跨過了。

雖然子女不願意接班，祇能賣掉公司，但董老並沒有很失落，因為兒女的成就讓他引以為傲。談起女兒董愛麗小姐創立的「惜食堂」，董老一臉慈愛，他說，這個女兒自幼心地善良，對老人家尤為尊敬和關注。多年前，董愛麗小姐被一幅長者推紙皮的新聞照片觸動，決心成立「惜食堂」，以「停止浪費、解決饑餓、以愛相連」為信念，自掏腰包，每天派發二十個飯盒予貧困的長者。但由於數量有限，常有老人家領不到飯盒，落寞的眼神深深刺痛了董愛麗小姐的心，於是她開始努力尋求機構捐贈食物，製作成熱飯餐和食物包，透過慈善機構，派發予貧困長者及有需要人士，為他們奉上熱飯熱湯。經過八年的努力，「惜食堂」從最初每天派發二十個飯盒到現在每日處理近六公噸的食物，派發八千個飯盒及一千五百個食物包，全靠董愛麗小姐帶領一班義工努力不懈、全心全意、親力親為的成果。董老說，現時「惜食堂」最主要的捐助機構是匯豐、馬會和李嘉誠先生旗下的超市和酒店等等，他特別提到李嘉誠先生曾悄悄去了「惜食堂」試吃，被董愛麗小姐無私的付出感動，立即捐了一千萬予「惜食堂」。董小姐曾在訪問中透露，雖然自己從小衣食無憂，但父母的身教讓她有一顆愛人如己的善心，父母的孝順，也是她從小的榜樣。

想必慈善的心是有「遺傳」的，原來早在十幾年前，董老已在默默無私地幫助有需要的人。他十分關心家鄉余姚馬渚的社會公益事業，不但捐款建設體育設施、賑災，並自二〇〇六年起資助家境貧困、品學兼優的余姚中學畢業生升讀大學，每年四名，每年每人5000元，連續受資助四年至大學畢業，即自二〇〇九年起每年受助總人數為十六人，冀他們能無後顧之憂，順利完成學業，因為少年失學的董老最不願意見到孩子因為經濟困難而喪失教育機會。董老特別強調，不需要受助者還款或回報他，但希望受助者努力向上，回饋社會，如果將來有能力，便幫助有需要的人，將這份愛傳出去。至今受助學生人數近百人，其中不乏北大、清華、复旦、上海交通大學、浙大等高材生，董老多年來默默地為國家培育人才。除了青年人，董老亦非常關注老人的需要，故多年前，便打算在家鄉開設老人院。不過由於國家的老人院服務相對完善，反而寧終關懷比較缺乏，許多病重的老人欠缺家人照顧，孤單地走人生最後的一段路。因此，董老便在寧海廣德寺旁建造了一座可接收600位老人家的安養院，院內員工達2000名，陪伴孤苦無依的老人家走完人生最後的一段路。現時安養院由廣德寺方丈有緣師父負責管理，而為安養院題名的是有緣師父的徒弟，也是首位中國籍諾貝爾文學獎獲得者莫言先生。安養院早已投入服務，本計劃於今年四月正式開幕，惟因疫情，現延至九月，董老熱情地邀請大家九月一起前往寧海，共襄盛舉。

除了關心內地的學子，董老對香港學生也很關心，特別是同鄉會屬校師生對國家民族的認識和歸屬感。二〇一九年暑假，董老慷慨解囊，出資贊助並親自領隊，與同鄉會張浩然會長、王寶明副會長及張建明幹事一起率領同鄉會屬下三所中學師生三十人前往西安進行學習、認識中華民族的文化和精神，感受千年古都西安作為古絲綢之路起點的歷史和輝煌，深入瞭解西安在改革開放後的發展變化和成就，從而加強屬校師生對國家民族的認識和歸屬感。筆者也是西安學習團的同行老師之一，這次的行程讓我們眼界大開，獲益良多。猶記得當時我們是馬不停蹄地參觀，六天中我們不但去了秦始皇兵馬俑博物館、華清宮、兵諫亭、陝西歷史博物館和大唐西市博物館等景點，我們還走訪了西安交通大學、西北工業大學和設有錢學森紀念館的西安高新第一中學，難能可貴的是我們還參觀了陝汽集團。大家由衷地感謝董老給予我們一個難得的機會，深入認識古都西安的歷史文化，並加強了對祖國的瞭解。本來二〇二〇年，董老還計劃帶領屬校師生去寧波，可惜為疫情所困，未能成行，大家熱切期盼疫情早日過去，可以跟隨董爺爺深入認識浙江寧波。

一個多小時的訪問，聽著董老娓娓道出往昔，我不禁佩服他清晰的思路、超強的記憶力，更崇敬他的高尚品德。中國人最重誠信，而董老常掛在嘴邊正是「待人恪守誠信，投資策略要穩健，做生意看長遠，寧願少賺佣金，也要保持長期關係，處處要以客人利益為大前提」等傳統美德。所謂欲發財而先立品，品正則商達，董老正是發財立品的最佳典範！訊

朱玉敏