八面玲瓏 熱心服務 自強不息
——訪問金融界翹楚本會吳德龍副會長

本會精英雲集，每位成功人士的背後，都有一段不凡的人生故事。豔陽高照的一天，有幸經張浩然會長引薦，訪問了其中一位會董。他由會計師做起，幾番苦幹，在產業鏈上不斷向上爬，最終在投資銀行界綻放光芒。發展事業的同時，他積極回饋社會，擔任的公職不勝枚舉。他就是吳德龍副會長。



左起：王寶明副會長、嚴元浩副會長、吳德龍副會長、張浩然會長及筆者羅詠君老師合影。

自小跟同鄉會結緣

吳德龍副會長在香港土生土長，很多親戚都就讀本會屬校，他也不例外，由幼稚園到中六畢業，也在本會屬校讀書。他感恩自己能成為「蘇浙人」，對本會屬校情有獨鍾，縱然成家後住在中環，也將兒子送到本會位於北角的屬校讀書：「在學校學到的東西確實終身受用！當年，我們是香港少有實施普教中的學校。」經過長期浸淫，蘇浙的學生大部分精通普通話。擔任香港稅務學會會長的兩年，他需要時常拜訪內地的稅務部門，流利的普通話有利他與內地官員交流。

飲水思源，吳德龍副會長一直想加入同鄉會，以報答學校的培育，幸得朋友介紹，認識了周伯英先會長，獲邀入會，很年輕便成為理事：「除了委任我加入財務委員會，周會長還給我一項任務，就是出任新成立青年委員會的主任委員。」

他不負厚望，任內舉辦了多項活動，凝聚一班本會未來接班人。青委會帶領委員探訪本會屬下七個機構，讓他們深刻瞭解本會的社區工作。其次，青委會與七個團體合作，舉辦蘇、港、澳三地青年論壇。論壇每年輪流在江蘇、香港和澳門舉行，三地約二百多名青年會就江蘇的發展交換意見。此外，為加強本會與內地的聯繫，青委會不時組織委員到上海、南京、杭州等地參觀大學和拜訪當地的青年組織。

吳副會長做事親力親為，辦事能力有目共睹，獲張浩然會長推薦出任本會副會長，他衷心感謝張會長的信任：「與同鄉會的緣分從小建立，非常難得，希望能秉承同鄉會的精神，繼續貢獻社會。」兩年前，香港開始受新冠病毒疫情困擾，本會上下便思索可如何協助香港人共渡時艱，人脈廣的吳副會長提出可贈醫施藥：「我與浸會大學中醫學院院長認識，大家都想為社會做點事，便想出由大學製作及捐贈中藥防疫包，同鄉會負責配對受助人。我、朱家源秘書長和一名浸大職員，租用了三架七人車，一天內走訪六間學校，親手將防疫包送到綜援家庭的學生手中。受惠的學校有三所屬校、景嶺書院、寧波第二中學以及寧波公學，共一千二百四十三個家庭。」

成功靠苦幹 機會需抓緊

出身於小康之家，吳副會長從小就明白通往成功是沒有捷徑的，必須一步一腳印。中學時期，他唸理科，卻對會計科感興趣，所以自行報讀香港商業專科學校的會計課程，做暑假工賺取學費。大學時期，他主修會計，畢業後便跟大部分師兄師姐一樣，加入其中一間四大國際會計師事務所當核數師。

修讀會計的人不是當上財務會計師，就是開設自己的會計師事務所，鮮有人士轉行，吳副會長卻例外，他決意走一條不平凡的路，最終成功跨進了入職門檻極高的投資銀行界。究竟他是如何辦到的呢？他笑著回答：「剛入行時，我替一些投資銀行做核數工作，認識到公司上市的流程，對此產生興趣。」縱使將來有機會晉升至會計師事務所合夥人，他也毅然放棄令人豔羨的職業，向憧憬的投資銀行界進發。首先，他加入一所上市公司做財務總監，虛心學習上市及證券等相關知識和條例，報考很多專業試，提升競爭力。幾年後，終於獲一家投資銀行聘用，出任上市包銷保薦人，負責統籌不同專業人士，推薦私人公司上市。

成功關鍵跟他的個性不無關係。勇於嘗試，虛心學習，不怕「蝕底」，喜歡廣交朋友，有良好的人際網絡，這對他轉型有極大幫助：「『隔行如隔山』，很多人覺得會計師、核數師祇懂數字，不懂得公司的實際營運。其實，有會計師背景的人士精於核實資料和分析財務報表，投資銀行有兩個範疇適合他們，一是上市包銷保薦人，二是資產管理。即便如此，轉型之路不易走，慶幸遇到不少行業的引路人穿針引線。不過，機會祇留給有準備的人！」縱然已達成夢想，成功躋身投資銀行界，但他沒有停下腳步，繼續勇往直前，力爭上游。及後，他獲邀出任四大國有銀行之一在港投資部的負責人，從事私募基金投資。

「數口精」攤數多

一邊為夢想奮鬥，一邊積極參與社會事務，吳副會長有異於常人的魄力，他參加的公職之多，令人驚嘆。他謙虛地說：「哈哈，可能我比較諸事八卦吧！」他從事的社會事務，主要有三大範疇。第一是專業服務。「自己的事業已有一定基礎，開始好奇那些專業團體如何運作，又希望藉此增進行業知識，並運用個人專長協助行業發展，因此決定花時間擔任些公職。」他如數家珍地說出曾擔任的公職：「香港稅務學會會長、特許公認會計師公會香港分會會長、香港商界會計師協會會長、國家財政部會計諮詢專家、香港專業人士協會副會長、香港專業及資深行政人員協會理事及財務長、香港特許秘書公會理事及財務長……」

第二個範疇是教育。吳副會長心繫青年發展，除了擔任多間學校的校董，還出任香港浸會大學諮議會榮譽委員和香港青年交流促進聯會執行主席、亦曾任滬港青年會副主席和粵港青年交流促進會常務副主席等。他致力促進中港兩地青年跨境交流：「服務粵港青年交流促進會時，我們每年都會組織過千名大學、中學及小學學生到大灣區考察，幫助他們從社會、經濟、文化等多方面認識祖國。此外，我們還與內地教育部合作，幫助內地和香港的學生進行配對，為兩地年輕人建立溝通橋樑。」

除了跨境交流活動，他擔任香港專業及資深行政人員協會理事時，亦參與了深受學界歡迎的生涯規劃活動：「青年人普遍對社會認識不足，能接觸的行業不多。然而，一般學校未必有足夠人脈，讓學生認識眾多行業。於是，我們主動安排不同界別的專才到中學進行生涯規劃講座，分享行業資訊、入職要求等，幫助學生認清自己的方向。我們到過很多學校做講座，包括本會三間屬校。」善用資源和人際網絡，連繫不同組織和機構，令各方大有裨益，這是吳副會長的抱負。

第三個範疇是醫療。「健康是最重要的，所以我想在這方面略盡綿力。」他加入香港腎臟基金會任榮譽司庫，幫助基金會籌募經費，又加入醫院管理局轄下三間公立醫院的醫院管治委員會，負責監察醫院在運作和財務方面的表現。

吳副會長熱心服務社會，原來是因為在大學生活中得到啟蒙。「大學二年班時，獲香港會計師公會邀請，加入學生培訓及發展委員會當學生代表。藉著這次機會，我結識到很多大人物，如四大國際會計師事務所的合夥人。眼界因而開闊了，膽也壯大了，加上自己的個性喜歡結交朋友，自此，我喜歡上加入各類組織。」他坦白說：「做公務不談回報，但滿足感卻很大，箇中賺取的友誼和成功感是快樂的泉源。我要求自己，每年也要有新的突破。」

祇要奮發自強，每個人都能書寫自己的不凡人生。訊

羅詠君