# 創新思維、熱心會務、關注教育、薪火相傳齊服務

## ——程詒謀名譽會長、程雲青副會長專訪




右起：嚴元浩副會長、程詒謀夫人、程雲青副會長、程詒謀名譽會長、張浩然會長、王寶明副會長及筆者朱玉敏老師合影。

新冠疫情困擾著香港接近三年，乘著近來本港疫情放緩，政府防疫措施放寬之際，筆者有幸跟隨同鄉會王寶明副會長、張建明總幹事前往程詒謀名譽會長府上拜訪，並與程詒謀名譽會長、程夫人及程雲青副會長做了個訪問。

程詒謀名譽會長1937年出生於上海。父親程年彭先生當年是上海的工業家，不但是毛紡業翹楚，亦曾任上海毛紡公會理事長。程年彭先生在上海時乃是章華毛紡廠總經理和中華銀行常務董事及主要負責人。當他離開上海後，先創立台灣毛絨廠，之後來到香港與已故曹光彪名譽會長合作開設太平毛紡廠並任董事長，然後再合併東亞成為全港最大毛紡集團東亞太平。

程名譽會長與香港首任特首董建華先生在上海市南洋模範中學（小學部）是同班同學，感情深厚。1949年二人先後移居香港，重逢後又成了中學同學，程夫人笑說或許當年程名譽會長和董特首都是初到香港，不曉廣東話，所以結伴一起學習，後來他還為董特首擔任伴郎。中學畢業後，程名譽會長負笈美國，他笑著回憶說當年大學選科，是父親程年彭先生建議的，父親告訴他讀工程將來才有出路，所以他在1960年於密芝根大學（University of Michigan）電子工程系（Electrical Engineering）完成學士學位。畢業後，父親程年彭先生認為他還應該進修工商管理方面的知識，因此他考進了享負盛名的賓夕法尼亞大學沃頓商學院（Wharton School of the University of Pennsylvania）攻讀工商管理碩士，在碩士畢業後便迎娶程夫人並回香港工作。

程先生說，他父親是高瞻遠矚的。當年返港，父親不建議自己進入家族企業，希望自己用專業往外創業，因此成就了之後他自己的事業。回港後，在父親的鼓勵下，他與弟弟程詒毅會董合作成立電業有限公司，在70年代開始生產咖啡機、多士爐、三文治機、風筒等小家電，公司亦發展到有數百位工人、生意額達幾千萬的規模。到了80年代初，由於生產訂單不斷增加，工廠也由觀塘搬進了大埔，然而香港土地不足及生產成本上漲，限制了工廠的發展。幸好，受惠於國家「三來一補」政策，於80年代初，兩兄弟透過旗下生產發熱線圈的怡高實業在深圳石岩設立全國第一家「三來一補」工廠，簽下了港商在中國大陸簽訂的第一份辦廠協議書。回想當年，怡高實業在深圳石岩的廠房面積僅僅200多平方米，一開始祇擁有25名員工，而這25名員工正是中國改革開放史上第一批的勞務工。到了80年代中，因生意量大增，公司便將生產基地由香港遷往深圳石岩，而90年代，為配合生產業務的持續增長，公司更在短時間內增建了兩幢廠房。千禧年後，公司在深圳龍崗大工業區興建第三間廠房並命名為全能電業科技（深圳）有限公司，廠區面積達至10萬平方米，而集團營業額更高達十億元以上。當初到深圳辦廠，程先生認為是一個「雙贏」的結果，深圳因為外商投資辦廠得以飛速發展，而外商的公司例如他們的怡高實業也得到壯大。直到2015年，程名譽會長因年事已高，身體也大不如前，故決定退休回家含飴弄孫，安享晚年。

至於程雲青副會長，在香港拔萃男書院完成中三課程後到美國升讀高中。他說他大學主修經濟，自美國羅切斯特大學（University of Rochester）畢業後便在紐約花旗銀行（CitiBank）工作，期間得到公司提名攻讀享譽國際的紐約哥倫比亞大學商學院（Columbia Business School）的工商碩士課程。短短數年，年僅28歲的他便位居副總裁，可正當事業平步青雲之際，父親卻希望他回港幫忙，因此程副會長於1996年放棄了在美國的事業，舉家回到香港加入父親的企業負責市場營銷、產品設計和研發部門。在父親公司工作的期間，程副會長學會如何與國際大公司洽商及經營具規模的公司。多年的工作經驗，他發現很多大公司客戶都很傳統，對一些比較前衛的產品概念總不肯採用，讓他和團隊的同事非常失望。因此2015年父親退休時，程雲青先生毅然決定自己創業，主力產品設計，發展自己的品牌，從研發到生產再到銷售，皆自己包辦。今天，程副會長公司的產品擁有多項的專利，特別是他們公司的智能咖啡機，贏得很多國際獎項，產品更遠銷日本、東南亞、歐美和加拿大。現時公司的產品主要以智能家電、紅酒相關的產品及智能家居為主。程副會長說，他從銀行家到做工業，今天再從事創新科技行業，薄有成績，除了靠創新思維和時代觸覺外，更感恩父親多年來對自己的教導、指引、支持和鼓勵，亦感謝父親對他的信任。他說，祖父程年彭先生雖然祇有小學程度，但他善於扭轉乾坤，轉虧為盈，成為一代工業家；而父親程詒謀不接父業，自行創業，成就自己的小型家電生產王國，都是因為思維創新和把握機遇。今天，促進創新科技發展和推進再工業化乃當今世界方興未艾的趨勢，也是香港特區政府最新的發展目標，因此他鼓勵年輕人不要墨守成規，應該裝備好自己以應對新時代的挑戰，把握箇中的發展機遇。就好比他公司未來的發展方向，將非常重視人體工學（ergonomics），即人與產品之間的相互作用，為消費者提供消費者想都沒想過的產品。他更以消費模式的轉變為例，隨著網上消費的普及，雖然顛覆了傳統推銷手法，卻創造了新的行業，例如（KOL）網紅及應用程式（APP）等等。所以，他鼓勵年輕人不要害怕失敗，祇有百折不撓，才能駕馭改變。就像他們的創新產品，從最初的構思到產品面世至少需要兩年時間，中間經歷無數的失敗，甚至未必成功，但成功時的喜悅必然遠勝一切的辛勞。

談及加入香港蘇浙滬同鄉會，程詒謀先生說是因為好朋友童國鈞會董，兩家父輩已是好朋友，二人更曾一起辦過紡織廠。早年，得童國鈞會董介紹，認識了已故的周伯英會長，承蒙周故會長力邀加入了同鄉會。提及故會長周伯英先生，程詒謀名譽會長、程夫人及程雲青副會長皆肅然起敬。程夫人說，兩家人都喜歡音樂，非常投契，因此對於周會長的溘然長逝，感到非常悲痛和不捨，程夫人認為周伯英會長對同鄉會貢獻良多，他的付出亦感召了許多人，包括他們一家。程詒謀先生加入同鄉會後，曾任教育委員會主任委員，因此他做過屬下所有學校的校董，不過就與葵涌蘇浙公學的關係尤為密切，因為1999-2002年他是葵涌蘇

（轉第四版）

（接第三版）

浙公學校董會主席，2002-2005年轉任校監；而程雲青先生第一所擔任校董的學校也是葵涌蘇浙公學，所以父子倆對葵蘇都有一份承諾和使命。程詒謀先生提到葵蘇時說，由於學校位於葵涌區，收的學生多來自基層，素質較差，特別是英文水平低，為了提高學生的英文水平，他便與當時的校董會主席童國鈞會董商討，由同鄉會提供額外資助聘請外籍老師教授英文以提升學生的英文成績。其後更在同鄉會招募於海外升學的年輕人趁回港過暑假時到葵蘇為同學進行英語口語訓練，當中包括童國鈞會董的公子童文新會董，程名譽會長兄長的孫子等。多年來，關注教育的程名譽會長一直默默支持著各校的發展，在繁重的工作下仍歷任各校的校董，直至今日，他仍擔任蘇浙小學及蘇浙公學的校董，所以他最希望的就是同鄉會屬下各校皆有長足的發展。

程雲青先生說，雖然早年他曾取笑父親每日要簽的學校支票比自家公司的支票還要多，然而父親對同鄉會的付出卻是他的啟迪。即使父親因中風行動不便，仍不忘會務，在2018年12月，不但捐贈禮物包，亦特地到同鄉會屬下兩家安老院作親善探訪。因此，程副會長在加入同鄉會後，他亦積極參與會務，隨著參與會務漸多，他覺得自己像在執起父親的火棒，或許這就是薪火相傳。葵涌蘇浙公學是程雲青先生第一所擔任校董的學校，為了做好校董的工作，他曾特地用一整天的時間去瞭解多個不同科目的課堂及觀課，瞭解師生課堂上的互動，更與老師午膳，瞭解老師的工作。他認為一位好的校董，必須瞭解學校的運作，這樣才能和校長及老師有良好的合作和溝通。他和父親尤其關注教育，因為教育不祇是教知識，乃育人，為下一代建立人生觀，是培養社會未來的事業。因此，看到葵涌蘇浙公學在范仁鶴校監及梁健文校長的領導下不斷改善進步，程副會長說他們父子倆都非常欣慰。今天，程雲青先生是北角蘇浙公學及沙田蘇浙公學的校董，他說每年他必定出席學校的畢業典禮，畢業生致辭中盈滿同學對學校、老師的感恩和肯定，畢業生充滿笑容的面容不但是對學校的認同，也是他的動力。

談到為什麼他也加入同鄉會？程副會長說，故會長周伯英先生是一位有遠見、重傳承的領袖，會董中眾青年才俊大都是周伯英故會長引薦邀請的，他自己也是，所以同鄉會中不乏傑出的第二代會董。為了培養下一代接班人，令同鄉會的社會事業薪火相傳，周伯英先生特別在同鄉會成立了青年委員會，而他有幸成為第二任青年委員會主任委員。在擔任青年委員會主任委員時，為加強青年委員對同鄉會宗旨的瞭解，程副會長與不同委員會的主任委員溝通協調，安排各青年委員參加至少一個其他委員會，例如安老、財務、教育等。眾所周知，蘇浙滬同鄉會有別一般同鄉會，除了聯誼鄉彥，亦服務香港社會大眾。屬下機構除了一間會所餐廳外，亦創辦四所學校、一家醫療中心及兩間安老院。所以，青年委員需參與不同委員會，瞭解同鄉會，才能傳承同鄉會「維桑與梓，必恭敬止」的宗旨，發揚「團結鄉僑，服務社會」的精神。程雲青先生說在2016年慶祝同鄉會七十週年時，他負責統籌及帶領各青年委員製作短片，介紹同鄉會的歷史和宗旨，不但加深了他對同鄉會理念的理解，更深受感動。所以他非常希望他們作為新生代的會董不但能明白同鄉會在做什麼，更能承繼鄉彥賢達們不吝奉獻的精神。最後，程雲青副會長以同鄉會七十週年特刊周忠繼永遠名譽會長的一段話互勉：「創業艱難，守業不易，而本會守成之餘，更能積極進取，與時並進，不斷創新」。訊

朱玉敏

## 後記

名譽會長程詒謀夫人對《蘇浙會訊》關愛也不遺餘力，對蘇浙學生之前為《會訊》寫作的英文文章進行仔細校對及修正改良，提出不少寶貴意見，使學生得益良多，本會出版委員會對此表示衷心感謝。

另程詒謀名譽會長與程夫人先後就讀美國密芝根大學，為同校校友。及後，兩位校友千里姻緣，共諧連理，珠聯璧合，誠佳話也！

2022年10月8日上海總會李德麟理事長致送感謝狀給本會及張浩然會長，感謝本會醫療中心派醫務人員到上海總會，為該會理事及員工打流感疫苗針。





本會曹其東副會長榮任上海總會理事長，張浩然會長在11月25日第十二次會董會時致送紀念牌給曹其東副會長以示恭賀。



葵涌蘇浙公學范仁鶴校監的五屆共十年任期已於8月31日屆滿。張浩然會長在11月25日第十二次會董會時致送紀念牌給范仁鶴前校監，感謝范仁鶴副會長多年來對該校出錢出力及出色領導。