訪問葵涌蘇浙公學校監陶錫祺會董

在秋意綿綿的下午，經張浩然會長引薦，風度翩翩的陶錫祺會董接受訪問。陶會董除了是一位成功的企業家，還十分關心教育事務，去年出任本會屬校葵涌蘇浙公學校監，身體力行促進教育發展。

承傳優良家風　勤奮上進

祖籍南京的陶先生在泰國出生，於新加坡生活了幾年後，七歲時到香港定居，香港從此成為他的落腳點。他解釋：「父親從事船務工作，需要在東南亞四處奔走，於是我童年時住過不同地方，泰文也略懂一二。」到了青少年階段，陶先生前往英國留學，因學業成績優異，獲英國劍橋大學錄取，大學畢業後，獲得律師專業資格。陶先生回憶道：「當初讀法律，是遵從家父的意願。」陶先生父親是已故愛國商人陶哲甫先生。陶老先生自幼家貧，但貧窮磨練出其百折不撓的意志。他努力讀書，於一九四二年考入上海交通大學機械工程系，後因戰爭影響，轉入重慶國立中央大學，於一九四七年，遷回南京後畢業。其後，陶老先生一直漂泊海外，最終憑藉努力，白手興家，成為出色的企業家。父親頗簸的求學之路激勵著陶錫祺先生：「父親的故事教會我讀書的重要。我仿效父親，潛心向學。他是生意人，深明做生意的風險，加上希望我能過上穩定安逸的生活，所以建議我修讀法律。」在倫敦執業了三年，陶先生因掛念家人，回流香港繼續當律師。

為什麼陶錫祺先生後來棄文從商？

「父親想我當律師，大伯父卻一直想我當企業家。最終，我兩樣都嘗試了，覺得香港人確實有當企業家的潛質，因為我們骨子裡就是愛創新，敢變通。」陶先生回答：「轉行也講求機遇。因為要幫助父親解決業務困難，我才離開法律界。」陶老先生本來在東南亞從事船務生意，到九十年代，內地房地產事業開始興起。時屆七十的他毅然放棄本業，於一九九二年到蘇州開辦新公司（就是廣為人知的新澤集團），員工祇有五名，主攻內地房地產事業。「當年的蘇州還是窮鄉僻壤，從上海到蘇州要花三小時。正因為蘇州十分落後，香港人不願意到當地工作，家父的新公司難以招聘人才。為了協助父親渡過難關，最初我祇計劃到蘇州幫助他六個月，誰知一眨眼就是二十多年。」陶先生笑道：「家父晚年還開創新事業，這份魄力和膽識，我敬佩不已，亦提醒我『學無止境，永不言休』。」

親力親為　走在最前線

「人生有幾多個十年！」回顧自己與新澤集團並肩作戰的歲月，陶先生認為可分作兩個階段：「首十年，我們的業務主要是興建服務式住宅公寓，顧客群是國外投資者及家人。我們不單興建房屋，還會規劃整個居住小區，為住戶提供一站式的生活配套服務，如西餐廳、健身中心和托兒所等。」

原來，當初陶老先生打算到蘇州興建豪宅別墅。可是，蘇州的鄉村生活對香港富豪吸引力不大，豪宅別墅市場需求有限，集團需另覓出路。「當年中國房地產業祇開放外銷市場，我們留意到蘇州屬較早一批對外開放的城市，蘇州政府熱切希望吸引外國企業來設廠，於是我們想到興建服務式住宅公寓，為外國專才提供優質生活環境。這果然成為蘇州的賣點，吸引了不少外國企業進駐。直至二〇〇三年，蘇州的GDP總額在全國排行第六。」

不過，創業的過程毫不簡單，陶錫祺先生常走在最前線，一方面接觸客戶群，了解他們的需要；另一方面跟蘇州政府緊密合作，發掘適合開發的土地和主動接觸外國企業，游說他們到蘇州發展。陶先生分享：「做生意，不能紙上談兵，要『落手落腳』做，才能緊貼市場的轉變。」

第二個十年，集團改變了業務方向，主攻蘇州的住宅市場。這改變又再次配合了國家發展。「二〇〇三年，中國房地產市場出現重大改革，中央政府開放內銷市場，容許國內人民買賣樓宇，我們把握機遇，進軍住宅市場。到二〇〇五年，集團成功在香港上市。」陶先生述說事業第二個高峰。

要達至成功，既要審時度勢，把握機遇，還要知所進退。二零一四年，集團業務發展遇到樽頸位。陶先生道：「我們發現內地的地價成本不斷上升，經營房地產事業風險大增。再者，畢竟內地發展商比我們熟悉內地市場，更容易搶到優質地皮，我們難與之競爭。綜觀所有因素，我們將公司賣給一個深圳商人。」



左起：王寶明副會長、嚴元浩副會長、張浩然會長及陶錫祺會董

「將一手一腳創立的家族生意賣掉，不可惜嗎？」

陶先生開懷地說：「不可惜！改革開放以來，國家進步得很快，我有幸參與其中，由零開始建立自己的事業，到公司上市，最後結束，我感到很滿足。」

中國根　中華情

談到貢獻國家，陶先生對先父敬佩不已，若非陶老先生打好基礎，新澤集團也不能輕易進軍內地房地產市場。

陶哲甫先生早年四處闖蕩，直至一九五六年終於有回國的機會。當時中國內地推行『百家爭鳴，百花齊放』政策，鼓勵海外僑胞回國效勞。那時，他於緬甸一所汽車拖拉機進出口貿易公司任職工程師，被派到北京商談購置拖拉機事宜。這是建國之後，他第一次回內地，興奮極了。及後，國家農業部邀請他回國培訓拖拉機機務人員。這一年回國的時光，令他更想為祖國再做點事。他無時無刻在等下一個合適的機會，這一等便是二十年。

一九七八年，內地實行「改革開放」政策，國家號召海外華僑回去支援建設。不少華僑踴躍回國，但內地欠缺接待海外旅遊及投資外賓的星級旅館。恰巧，他的兄長陶欣伯先生有在新加坡建旅館的經驗，於是國家邀請他們兄弟倆回國建旅館。雖然困難重重，他們把難題全部攬了下來，成功於南京市中心新街口建立一百一十米高的五星級酒店——金陵飯店。金陵飯店創下多項國家紀錄，包括國家第一高樓、第一個高層旋轉餐廳、第一部高速電梯及第一個高樓直升機停機坪。時至今天，金陵飯店依舊是南京的標誌性建築。

金陵飯店的成功建造令他與兄長在內地業內名聲大噪。及後，北京市旅遊局邀請他們到北京三環路興建一個大型綜合性商廈，包括飯店、公寓、寫字樓及配套的商業餐飲設施。這商廈就是如今三環路商業區最著名的地標性建築——亮馬河大廈。

深受父親的熏陶，陶錫祺先生以服務國家，貢獻社會為己任。

關懷長幼　永不言休

結束內地房地產事業後，陶錫祺先生回港開創新事業。陶先生介紹道：「香港人口老化越來越嚴重。如何照顧大批長者呢？這是社會必須關注的問題。我與兄長開設投資公司，主要投資老人服務的軟件開發，例如中西藥研究和樂齡科技等，希望為社會出一分力。」

為了進一步回饋社會，三年前，陶氏家族成立了家族慈善基金，集中支援有關長者服務的項目，如照顧獨居老人、於學校舉辦長幼共融工作坊及資助適合長者使用的傢俱設計項目等。

關心長者的生活素質之餘，陶先生亦重視青少年的成長。他先後出任本會屬校蘇浙公學及葵涌蘇浙公學的校董，更於去年挑起葵涌蘇浙公學校監的重擔。陶先生表示：「十分感謝同鄉會給予服務社會的機會，期望葵蘇的學生能愉快學習，找到適合自己的發展路向。」

寥寥數語，深深體會陶先生積極進取、靈活變通、心繫家國、關懷弱勢社群的高尚情操，令人敬佩！訊

羅詠君