沉穩內斂　實事求事——訪問本會顧問王偉礎先生

每個成功人士的背後，都蘊藏著一段勵志故事。在春意綿綿的下午，有幸邀得本會顧問王偉礎先生接受訪問，是《會訊》讀者之福。王先生祖籍上海，年幼時隨家人來港定居，後到美國攻讀大學，曾於加拿大工作多年，其後回流香港發展家族生意，現為東南（企業管理）有限公司的執行董事及香港綿紡業同業公會理事。

以下是對談摘錄——



左起：嚴元浩副會長、王寶明副會長、王偉礎顧問及張浩然會長

問：王先生，可以分享一下年輕時在美國求學的經歷嗎？

答：回想起預科階段，我對一些實務性、職業導向的課程較有興趣。在美國領事館找資料時，偶然發現美國有些coop schools，正合我心意。中學畢業後，我到美國東北大學（Northeastern University）唸化工。美國東北大學的特色就是提供不少合作專業課程（cooperative education program），其教學方式是學術與實務結合，學士學位課程須讀5年，期間一半時間上學，一半時間實習。

問：在東北大學的學習經歷一定既有趣又實用。

答：無錯！我到過不少大公司實習，如Johnson & Johnson。當中一份當實驗室技術員的工作，令我獲益匪淺，可以說是人生最interesting的工作。記得有次，我要開一個裝著試管的包裝盒，向同事借用剪刀，歸還剪刀時，竟被同事破口大罵。

問：為什麼呢？

答：因為我伸手歸還剪刀時，用刀鋒向著對方，同事覺得我沒有禮貌。當年的我年紀尚輕，成長階段得到家人和傭人的悉心照顧，一點人情世故也不懂。那次經歷警剔我，待人處事，每做一個行動，都要謹慎思考對他人的影響。

問：你於70年代畢業，正值美國經濟低潮期，找工作難嗎？

答：大學畢業後，我再到波士頓大學唸MBA碩士課程。比起其他大學生，我有更豐富的工作經驗，且學歷不俗，所以順利找到一份不錯的工作，就是在Imperial Oil Limited當財務數據分析師。這公司當年是加拿大最大的上市公司之一。

問：可以分享一下在石油公司的工作點滴嗎？

答：我在公司待了十四年。公司需要管理人員能多角度思考，熟悉每一個部門的運作，於是每兩年，我便轉崗位一次。十四年間，共轉了七個崗位。當中獲益良多，尤其是人事管理技巧。回想起當年的上司曾跟我說：「要在石油公司當管理層，必須能跟煉油廠那邊的工人溝通得來，才能領導他們。」為了跟工人打成一片，我每次去control room工作，都會穿跟他們相似的服裝，用他們慣用的語言跟他們聊天。

問：聽說你在Imperial Oil Limited已晉升到頗高級的職位，為什麼後來回流香港？

答：我在加拿大結婚生子，生活相當美滿。回流香港是因為要接手家族生意。我的岳父出身於綿紡世家。1948年，他在香港成立東南紡織有限公司。公司經營得宜，於1972年上市。到了1988年，岳父年事已高，需要找人幫手處理公司業務。家族中，我在工商管理方面的經驗較豐富，岳父便希望我接手管理紡織公司。起初，我猶豫不決。我是個以家庭為重的人，當時大女兒剛踏入青少年期，我們一家也習慣了外國的生活方式，擔心家人未能適應香港的生活。後來，我向石油公司申請停薪留職兩年，試試是否喜歡香港的生活。結果，一家人都適應得不錯，於是一直留在香港。

問：紡織業對你來說是陌生的，管理紡織公司不簡單吧！

答：對的。我對紡織業瞭解不多，邊做邊學吧。幸好還算容易上手。然而，70年代末，祖國實行改革開放，香港的工廠陸續北移，本地紡織業開始走下坡，不少紡織世家都要謀求出路，我們也不例外。

問：那麼你怎樣帶領公司走出困局？

答：首先是改善公司的營運。當時公司在帳面上是有盈利的，因為買地建廠房的支出沒有計算到帳目裡。我提出要在帳目上加入購地成本。當然，不少員工反對，因為公司利潤變相下調，他們的獎金也會相應減少。

問：為了公司能穩健地發展，這也是必要的。

答：其次，我翻看公司資料，發現公司上市多年，年年派息，卻未有發行新股集資。顯然，上市對公司營運幫助不大。於是，我們將上市公司的地位由香港移到百慕達，為的是享受當地的稅務優惠。到了90年代，我們將香港的工廠搬到斯里蘭卡，同時在不同地方如印尼、馬來西亞、台灣等地設廠。因此，我需要印尼和斯里蘭卡兩邊走。紗廠是很容易起火的。記得有次斯里蘭卡的廠房發生大火，我不在場，只能靠電郵聯絡跟進事態。幸好火災很快平息。現今科技進步，管理跨境業務容易得多了。

問：真是有驚無險！貴公司沒有跟隨大勢北移？

答：公司曾在內地設廠，但始終在內地人脈不廣，業務多虧蝕。1994年，有人用市價四倍半的價錢收購公司，公司成功被私有化，變回私人公司，我們家族仍佔有最大股權。其後，我們改變了業務重點，由實業轉為靈活性的投資項目，主要投資海外物業和股票等。我也快退休了，公司逐步交由女兒接手管理。

問：功成身退，可喜可賀呀！不如我們談談其他方面？我知道你當了綿紡會中學的校監八年，現在仍是該校校董。

答：沒錯！棉紡會中學是由香港棉紡業同業公會創辦，前身是職業先修學校，後因政府教育政策之改變而轉為文法中學。在我擔任校監的時候，學校正面臨香港出生率下跌，適齡學童減少的困境。經過熱烈討論，我們決定堅持辦學的初心——有教無類，因材施教，不盲目追求「升banding」。校長和老師上下一心，在兼顧學業成績的同時，積極提供多元化的學習機會，讓學生在「德、智、體、群、美」五方面均有所成長。最終，學校順利對抗殺校潮，在區內的聲譽不俗，收生不成問題。

問：過程中有什麼難忘的經歷嗎？

答：在2011年，我們參加了九龍倉集團推出的「學校起動計劃」。這是一個商校合作計劃，我們連續六年，得到每年港幣二百萬元的資助。現代貨箱碼頭有限公司更成為學校的合作伙伴，他們撥款港幣一百萬予學校，把舊員工宿舍改建成為溫馨洋溢的「棉紡人家」。每年約有三百位學生受惠於這個「家」，學生透過各項精心設計的體驗活動，培育自我管理及與人溝通合作的能力。這項計劃給我的滿足感最大！

問：這計劃真有意思！工作以外，你閒時喜歡做什麼？

答：鍛鍊身體吧！我以前喜歡打網球和高爾夫球，近兩年開始鑽研乒乓球，據說多打乒乓球可預防腦退化。

多做運動身體好。訪問已到尾聲，再次感謝王先生接受訪問，並祝願你和家人身體健康，生活美滿！訊

羅詠君

蘇浙會訊

第162期

（非賣品）

香港蘇浙滬同鄉會（創立於一九四六年）

《蘇浙會訊》季刊（一九九六年八月創刊）

Kiangsu & Chekiang Newsletter Quarterly

出　版：香港蘇浙滬同鄉會

地　址：香港皇后大道中58號10樓

電　話：2524 4758

傳　真：2877 0846

網頁瀏覽：www.kcsrahk.org.hk

印　刷：K. W. YEUNG PRINTING CO.

【本期共出紙16版】

本期內容

第一版
沉穩內斂　實事求事
——訪問本會顧問王偉礎先生

第二版
訪老上海的「活字典」
——香港蘇浙滬同鄉會
陳體鈞資深會董

第三版
歡迎中聯辦社聯部
余學傑副部長、黃鑫處長率團
探訪本會屬下葵青良友安老院

第四版
上海市金山區統戰部領導
來訪本會屬下醫療中心
及葵涌蘇浙公學

第五版、第六版
二〇二四年杭州、寧波、上海之旅

第七版至第十版
沙田蘇浙公學四十五周年校慶晚宴
師友歡聚樂也融融

第十一版至第十四版
葵涌蘇浙公學第四十一屆畢業典禮

第十五版
甚麼是口腔頜面外科？

第十六版
屬下機構快訊