見山還是山——訪問張作鑫名譽會長

在生機盎然的春日，經張浩然會長極力邀請，作風低調的張作鑫名譽會長破例接受訪問，娓娓道來他加入本會的初衷，以及一些生活感悟。短短一席話，發人深省，值得細味參透。



左起：王寶明副會長、張浩然會長、張作鑫名譽會長、周國華常務副會長及徐仲侯會董

教育為重　莫忘初心

張作鑫名譽會長是本會德高望重的長輩，由一九九六年起，出任本會副會長一職，盡心盡力處理會務：「同鄉會在四十年代由旅居香港的一批江蘇、浙江、上海工商界人士創立。徐季良先生提出本會應以教育為重，這跟我的信念不謀而合。」本會以服務社會為宗旨，一直對香港和祖國的教育事業不遺餘力。一方面，本會在香港先後創辦四所中小學，為社會培育未來棟樑。另一方面，本會於一九九二年設立「蘇浙滬家鄉教育專款」（下稱「專款」），協助祖國推動教育事業。

張作鑫名譽會長翻開一封由本會發出的信：「這是同鄉會在九八年發給我的感謝信，回應我於九六及九七年捐贈港幣二十萬元，以及於九六年以先父張蘭生先生教育基金名義捐贈的港幣五百萬元。信中提及，該筆款項會成為蘇浙教育『專款』重要組成部分，為江蘇、浙江等地的教育事業作出很大貢獻，其中一項建樹就是推動電腦教育，使電腦教育從普通中學、師範學校、職業中學推展至下崗職工、聾啞學生。感謝信又指，『專款』成立五年來，共獲捐款連利息三千六百餘萬，匯出之資助款項約三千五百萬。因為本會規定，安排贊助時，受益方必須為贊助項目提供等額資金，因此，實際上用於家鄉教育事業的款項超過六千萬人民幣，推動的教育項目超過二百一十一項，受益單位一百九十六所。這都是本會會董慷慨解囊的成果！」

張作鑫名譽會長又取出一幀舊照片，照片攝於一九九八年南通市姜灶鎮一所中學的開幕典禮，照片上有四張熟悉的面孔，除了張作鑫名譽會長，還有徐國炯先生、周忠繼先生和周伯英先生。舊照勾起的往事，他記憶猶新：「南通市是我的故鄉，不是著名大城市，人口不多。本會曾贊助當地興建學校，於是獲邀出席學校的開幕儀式。然而，當年交通不發達，由香港到南通需要一整天，徐國炯先生、周忠繼先生和周伯英先生三位前會長不怕舟車勞頓，千里迢迢來到南通姜灶鎮參加典禮。他們身體力行，為祖國教育事業出錢出力，令我感動不已。」張作鑫名譽會長寄望本會上下繼續秉承先賢的遺志，有錢出錢，有力出力，莫忘本會以教育為己任的初心。



右起：故周忠繼名譽會長、張作鑫名譽會長、張作鑫夫人、故徐國炯會長及故周伯英會長

飲水思源，張作鑫名譽會長曾捐款協助母校拔萃男書院興建一條石板小徑，方便學生出入校；又捐資母校美國加州大學柏克萊分校建設一所東亞圖書館，除了教育事業，他還跟一班相識超過四十年的老朋友組成「博友會」，一起參與慈善工作。談起「博友會」，張名譽會長眉飛色舞地說：「博友會的名字其實應該是『搏友會』，一字之差妳應知道點解啦！」

這班博友們除經常「互搏」聯絡友誼外也十分關心社會時事，經常留意社會上有什麼人和事需要幫助，每年拿出數以十萬計的金錢捐贈給有需要的人和事，孤兒和老紅軍退休基地都曾接受過博友們的捐款。於二〇一九年，在香港動亂時期，「博友會」在會長曹其鏞名譽會長領導下，數度捐獻給香港警察，支持及感謝他們維護社會安穩，國家安全。

眼光機遇和智慧：成功關鍵

話題一轉，張作鑫名譽會長分享人生中遇到的三次機遇，第一次機遇出現在大學畢業後：「我在美國UC Berkeley主修MBA，畢業後曾在華爾街一所證券公司Hayden, Stone & Co. 當分析師。機緣巧合下，認識了風險投資（Venture Capital V.C.）之父——Arthur Rock，『他是我的前任分析師，坐在同一辦公室內。後來他到美國加州西岸成立了可能是美國第一間高科技風險投資公司，投資了多間大名鼎鼎的科創公司，包括Intel、Apple等等。因為他的間接關係，我建立了頗多半導體及其他矽谷中的人脈。』」

（轉第二版）

蘇浙會訊
第158期
（非賣品）
香港蘇浙滬同鄉會（創立於一九四六年）
《蘇浙會訊》季刊（一九九六年八月創刊）

Kiangsu & Chekiang Newsletter Quarterly
出　版：香港蘇浙滬同鄉會
地　址：香港皇后大道中58號10樓
電　話：2524 4758
傳　真：2877 0846
網頁瀏覽：www.kcsrahk.org.hk
印　刷：K. W. YEUNG PRINTING CO.
【本期共出紙10版】

本期內容

第一版、第二版
見山還是山
——訪問張作鑫名譽會長

第二版
周國華常務副會長宴請
醫院管理局范鴻齡主席
本會新會董周安橋先生
會所餐廳換新裝

第三版
觸覺敏銳、關心教育、熱忱服務
——訪本會朱家源秘書長

第四版
本會組團參觀香港立法會
滬港社團總會舉行成立大會

第五版、第六版、第七版
葵涌蘇浙公學
第四十屆畢業典禮

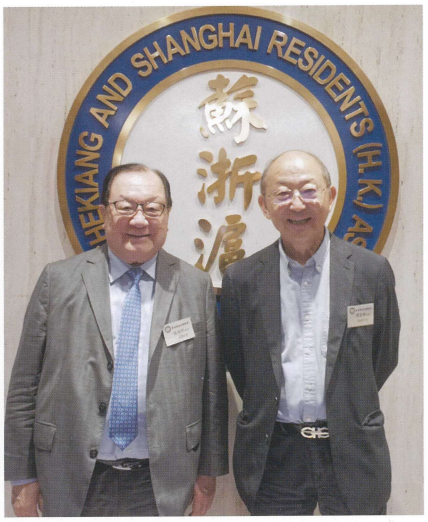
第七版
本會名譽會長董偉先生辭世
本會會董於崇光博士辭世

第八版、第九版
屬校同學投稿作文分享

第十版
屬下機構快訊



二〇二三年五月九日周國華常務副會長宴請醫院管理局范鴻齡主席，張作鑫名譽會長、王寶明副會長、嚴元浩副會長、曹忠豪副會長、葉嘉梁會董及許建名會董陪同出席。



張浩然會長與本會新任會董周安橋先生（右）合影

會所餐廳換新裝







（接第一版）

我的第二次機遇。七十年代初台灣政府（在李國鼎，孫運璿兩部長主導下）決定銳意發展半導體產業。受到政府大力鼓勵，我的一位台灣籍的南通親戚，陳嚴先生，在新竹創立了萬邦電子企業股份有限公司（萬邦），成為台灣第一間半導體晶圓製造廠，可是台灣當年根本沒有懂半導體生產技術的工程師（Process Engineers），陳嚴兄於是委託我在矽谷找工程師，結果在加州聖地牙哥成功聘請了三位工程師（Neil Dorward, Joe Whalan, Merdoch Sanjideh）加入了萬邦，此三位工程師後來聯同兩位萬邦受薪顧問，新竹交通大學校長張俊彥及胡定華教授，共五人，成功製造出台灣第一片三寸wafer（晶圓）。萬邦實為今天的台積電及聯華電子兩公司第一代領導及主要技術人員出身的「少林寺」。張俊彥及胡定華兩位故友被譽為台灣半導體業的「教父」。

我的第三次機遇肯定將會在今天的祖國大灣區出現，粵港澳大灣區發展一日千里，商機處處，絕對不容錯失！粵港澳大灣區建設是近年國家重大的發展戰略，目標是進一步深化粵港澳合作，充分發揮三地綜合優勢，促成區內的深度融合，推動區域經濟協同發展，建設宜居、宜業、宜遊的國際一流灣區。粵港澳大灣區的發展潛力不容置疑！小兒張瑞祺會董成立的創投公司概念資本（Mind Works Ventures），正積極物色大灣區有潛力的初創公司，至今已投資了四十多間公司，當中有一、兩間將會發展為獨角獸企業，相信成功指日可待。

分享了人生三次機遇，張作鑫名譽會長感悟到人生是充滿機會的：「機會是每人都會遇到的，甚或近在咫尺。不過，儘管金山銀山在眼前，總要你伸手去挖掘，才能得到成果。」那麼，我們應如何把握機會呢？張作鑫名譽會長笑著答道：「要珍惜當下，一切要靠自己的領悟及際遇呀！」

訪問尾聲，喜歡佛理的張作鑫名譽會長送給讀者一段人生禪語：「見山是山，見山不是山，見山還是山。」

人生的三層境界，你在哪一層呢？訊

羅詠君