勇於挑戰，精於商戰——訪問本會周安橋顧問

香港蘇浙滬同鄉會人才濟濟，向來藏龍臥虎，猛人甚多。日前筆者承蒙張浩然會長、王寶明副會長及嚴元浩副會長引薦，訪問了商界鼎鼎大名的本會顧問周安橋先生，即前九龍倉集團有限公司董事會副主席、董事。短短一小時的訪問，筆者深感獲益匪淺。



左起：嚴元浩副會長、周安橋顧問、張浩然會長、王寶明副會長及朱玉敏女士

周安橋顧問1963年出生於上海，小學六年級隨家人移居香港，和那時代大部份移居香港的內地人一樣，在學習上他要面對不諳粵語和英語水平稍遜的兩大難題。周顧問說，初來香港的他，未能考上蘇浙小學的六年級，為免蹉跎歲月，他不願降級到五年級，所以就去了另一所學校插班六年級，數月後當他開始能聽懂簡單粵語，英語也追上了，便跳級上了中一。翌年，他重新報考蘇浙公學，順利考進了中二級。

周顧問猶記得當年他是中二(F)班的學生，他用「大雜燴」來形容當年他那班的同學，因為全年段祇有他這班有「插班生」，而其他班都是原班直升的。然而這班來自五湖四海的同學卻個個不同凡響，尤其在演藝界各有一片天地，包括有話劇界的張之珏，電視界的李司棋和歌手及演員的陳依齡等等。談起為什麼選擇入讀蘇浙公學，周顧問說，這是不二選擇，固然因為自己是上海人，更重要的原因是蘇浙小學、蘇浙公學皆恪守兩文三語的辦學宗旨，自創校以來堅持用國語教授中文、中史兩科，這在當年來說是不多見的。對他而言，在蘇浙公學讀書有賓至如歸的感覺，就像回家似的，很是親切。特別是他們那屆的同學，感情深厚，至今仍定期相聚。故他在蘇浙公學受學至中五畢業才因為當年蘇浙公學尚未開辦預科課程而無奈離開母校，轉到聖士提反女子中學(St Stephen's Girls' College)升讀預科，做了兩年的女校男生。眾所週知，聖士提反女子中學也是一所非常出色的學校，當年要考進去讀預科並非易事，特別是對英文的要求很高。他仍記得當天面試他的是一位外籍老師，不過正因為對他全英文的面試表現非常滿意，所以他得以順利考上了聖士提反女子中學。周顧問說他那口流利的英文要歸功於蘇浙公學，因為當年學校非常重視英文，早在上世紀六十年代，學校已經開始聘請外籍老師教授英文會話。蘇浙求學的四年，是他人生中很重要的學習階段，在這四年，蘇浙公學為他的中、英文奠下了堅固的基礎。他特別感謝當年他的英文老師——王寶明副會長，即蘇浙公學現任校董會主席、校監。當年王校監堅持全節課必須祇講英文，還不時舉行英語演講比賽，鼓勵同學勤說英文。今日看來，這著實是使他們的英語水平突飛猛進的原因。

周顧問稱讚王寶明副會長師德很好，感謝他當年嚴謹的教學態度。他說，當年王副會長可說是他們最畏懼的老師，可今天回想起，他非常感恩得到王副會長的教導，所謂經師易遇，人師難遇，周顧問感恩當年在蘇浙求學能遇上嚴師，成就了今天的他。他說，在蘇浙打下的英文水平是建構他自信心的基石，因為在他中五畢業那年暑假，他閒來無事，就進了一家外貿公司做暑期工，由於這家公司的業務是銷售英文百科全書，因此他必須在一星期內背熟一篇大約一小時用英文寫的書籍介紹，而就在他第一天見客時，便成功向一位外籍客戶售出了一套百科全書，得到180元佣金。當年，一個普通文職的月薪大約也就是300元。那年暑假，他在六星期內總共售出了12套書，他認為這全歸功於蘇浙公學，使他的英文在短短四年便提升至可以靈活、流利地和外籍人士溝通，也建立了他對人生的自信。後來，他到聖士提反女子中學就讀預科，由於那所學校很有國際學校的氣息，特別是世界歷史科，老師每每要求同學分組進行全英文討論(tutorial)，而他對英文的自信，使他的才能，特別是口才進一步得到發揮，更順利考上了香港大學社會科學院。就在等候上大學那年的暑假，他想好好利用暑假體驗工作，便去了上海商業銀行面試。他笑說，當時面試官對他說：「我看你就知道，你肯定就是等放榜的考生，如果我今日錄用你，兩個月後你要是考上大學，你會選擇升學還是就業？請你真實回答這個問題。」對很多人來說，這是個兩難的問題，應該說真話嗎？當時靈活變通的周顧問回答面試官說，這並不是個問題，如果自己沒考上大學，自然會留下繼續工作；即使考上大學，公司錄用他亦無妨，因為公司大可在這兩個月內觀察他是否可取的人才，若是，將來他大學畢業後大可以招攬他重返公司服務，於公司不會有損失的。憑藉出色的口才和膽識，周顧問成功說服了面試官錄取他，而當年與他同日進上海商業銀行，又同日離開的還有後來一起考進港大的好朋友馬時亨先生。由此可見，早在中學時期，周顧問已具備了敢於挑戰、創新思維、靈活、有膽識的個性，是位極具說服力的人。

大學畢業後周顧問先是進入美國大通銀行工作，後輾轉進了新鴻基證券公司。提及沒有重返上海商業銀行的原因，他不無唏噓。原來當年面試他的那位經理，在1972年6.18雨災的旭龢大廈坍塌事件中不幸遇難，所以他就沒有重返上海商業銀行了。在新鴻基工作時，適逢國家改革開放，新鴻基要在北京開設辦事處，說得一口流利普通話的周顧問成了派去北京的最佳人選。周顧問認為在蘇浙公學求學，不但提升了他的英文水平，也讓他不致荒廢普通話，流利的普通話和英語是他在職場能把才能發揮得淋漓盡致的主因。談及人生中重要的轉捩點，周顧問提到八十年代他牽頭組織的「天安中國」，後於1987年在香港聯交所上市，成為首批中國概念的上市公司。當時集團成員涵蓋了政治界的新華社，金融界的中國銀行及商貿界的華潤集團。公司的業務主要在中國開發高檔住宅、別墅、辦公樓及商用物業，物業投資及物業管理。自此，周顧問從金融界轉向了地產界，成為赫赫有名的中國投資的專家，因而也得到九龍倉集團董事局主席吳光正先生的青睞，在2006年盛邀他加入集團。周顧問笑說當年他進的其實是會德豐有限公司，主理會德豐中國，負責擴展集團在內地的房地產。直到2011年7月，會德豐中國與九龍倉中國的業務合併，名稱以九龍倉為主，由周顧問統領。創業從來不容易，初掌會德豐時，可謂困難重重。雖說改革開放之初，內地的地產商起步遜於香港，但他們的發展和進步卻是急速飛騰，可說是一瞬千里。因此，首要的困難是他們的業務，既不能和九龍倉在內地的版圖重疊，又要考慮怎樣才能從與國內地產公司的競爭中脫穎而出？其次是人才問題，當年要在香港找到熟悉內地情況的香港人才委實不易，也不是很多香港人才願意舉家北上工作。面對這些問題，周顧問帶領他的團隊把眼光放在蘇州、杭州、無錫等二、三線城市，在短短的數年，有野心、有膽量的周顧問成了拿地王，大力拓展集團在內地的業務。而面對人才短缺問題，他首先在當地聘請高端人才，善用當地的人才資源。其次，與內地的優質企業合作，從中學習並吸納人才。性情平和、總是笑意迎人的周顧問說，在國內，他們秉持與人為善、以對方為主、成為好伙伴的原則去合作，所以合作的對象例如：中國海外、中海地產、萬科企業、華潤集團、招商地產等等，都是長久以來的好夥伴。從會德豐到九龍倉，作為公司派往內地的股肱之臣，在周安橋顧問的領航下，打造蘇州國際金融中心，七年創一座成都國金中心，以及重慶國金中心等等，在內地走過了轟轟烈烈的二十多年，全面推進了集團在內地的發展。

商場上的周顧問既能謀定而後動，又能搶佔先機，積極進取。在待友方面，他亦以誠以真，所以身邊的朋友對他莫不交口稱譽。本會徐仲侯前副會長在上世紀八十年代參與開發天津的項目時，曾邀請周顧問投資250萬美金，當時周顧問不但二話不說就應允，而且從不過問，對徐前副會長是完全的信任，直至八年後徐前副會長以數倍的利潤回饋他，對於周顧問的信任，徐前副會長津津樂道，常掛口上。2022年5月，周安橋顧問退休了，他說他要開始享受人生，不再營營役役，要開啟嶄新的生活方式。現在他的時間不再緊絀，人生也放慢了腳步，每星期都有時間做運動，也可以投放時間在一些有意義的事情上。他提及早前跟隨同鄉會前往台灣參加高球比賽及在同鄉會開會、吃飯，這對以前的他而言是不可想像的事情。談起同鄉會，周顧問笑說慚愧，原來他早已加入同鄉會，祇因工作太忙而甚少參與同鄉會的事務，退休時承蒙張浩然會長力邀才做了顧問。所謂有心不怕遲，相信在往後的日子，我們定能在同鄉會常常見到周顧問的身影。

訊　朱玉敏